

جماعة سيدي أبي القنادل
COMMUNE SIDI BOUKNADEL



برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل 2028 - 2022




ime
Consulting

الفهرس



3.....	توطئة
5.....	مقدمة
7.....	المبادئ العامة لإعداد برنامج عمل الجماعة
8	الإطار المرجعي القانوني
14	جماعة سيدي أبي القنادل في أرقام
	- المميزات الطبيعية للجماعة
	- الخصائص البشرية
	- التجهيزات الأساسية
	- القطاعات السوسيو ثقافية والرياضية
	- الخصائص الاقتصادية
	- الخصائص العمرانية
69.....	المحاور والأهداف الاستراتيجية
	مصفوفة مشاريع جماعة سيدي أبي القنادل 2022 2028 (برنامج عمل الجماعة)
72.....	
766.....	تقييم موارد الجماعة وتكاليف برنامج عمل الجماعة



مقتطفات من الخطاب الملكي السامي بتاريخ 11 أكتوبر 2013 بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية التاسعة

...المجالس الجماعية هي المسؤولة عن تدبير الخدمات الأساسية، التي يحتاجها المواطن كل يوم.
...إنها مهمة نبيلة وجسيمة، تتطلب الصدق والنزاهة وروح المسؤولية العالية، والقرب من المواطن، والتواصل المستمر معه، والإنصات لانشغالاته الملحة، والسهر على قضاء أغراضه الإدارية والاجتماعية.

توطئة

في سياق وطني وجهوي متميز بتحولات متسارعة وإنجاز أورش قطاعية ومشاريع مهيكلة، يحدو مجلس جماعة "سيدي أبي القنادل" طموحا جامحا للسير قدما في طريق التنمية المحلية المستدامة والمندمجة، والانخراط في الدينامية الإصلاحية الحديثة التي تم إطلاقها خلال الفترة الأخيرة في شتى المجالات.

وتجسيدا لهذا الطموح، فإن المجلس يعتبر برنامج عمل الجماعة أداة حقيقية للتحويل الترابي والتنمية المجالية وذلك في نطاق الاختصاصات المخولة له داخل النفوذ الترابي للجماعة، وطبقا للصلاحيات التي يتمتع بها في هذا المضمار.

هكذا أولى مجلس الجماعة، أهمية قصوى للتنمية الترابية، حيث منحها المكانة الخاصة بها بين البرامج التي يضطلع بها، إذ يعتزم في هذا الإطار، إعداد برنامج جديد للتنمية برسم سنوات 2022 – 2028.

ويتعلق الأمر، ببلورة رؤية منسجمة وشمولية بمشاركة وانخراط كل الأطراف الفاعلة وترجمتها إلى برنامج ومشاريع عملية قابلة للتنفيذ.

تروم برامج التنمية المحلية، مجابهة الاختلالات التوازنية المستنبطة من التشخيص الاستراتيجي للمجالات الترابية، وتعزيز القاعدة العملية والمشاريع المهيكلة المحددة في التصاميم الجهوية لإعداد التراب.

كما تهدف هذه البرامج، إلى تحديد حاجيات، وإمكانات، وأولويات الجماعات سواء من حيث التجهيزات العمومية والجماعية وتقديم خدمات القرب، أو فيما يخص انفتاحها على الفرص الجديدة والواعدة المتاحة لها في مجال التدبير الجيد للشأن المحلي.

تستمد هذه البرامج مقاصدها وأبعادها من المقتضيات التشريعية والتنظيمية التي سنتطرق إلى مضمونها فيما بعد، حيث تضطلع كل جماعة بوضع برنامج عمل جماعي تحت إشراف رئيس المجلس الذي يحرص على تتبع عمليات تنزيله وتحيينه وتقييم نتائجه وأهدافه.

وإذا كان التشريع الحالي قد أناط بالمجالس الجماعية مهمة وضع برامج العمل التنموية، فإن إعداد هذه الأخيرة، يتم وفق مقاربة تشاركية بمساهمة كل الأطراف المعنية، تستدعي إحداث محيط جمعوي لتبادل الرأي وتعزيز قدرات المجتمع المدني على الانخراط في بلورة المشاريع والسياسات العمومية، تكريسا لقيم المواطنة والديموقراطية التشاركية.

وبذلك تعتبر هذه البرامج ثمرة مبادرة تخطيطية مندمجة ومتكاملة تروم الارتقاء بالدور التنموي للجماعة كحلقة أساسية في مسار التنمية المستدامة.

ولا يسعنا في ختام هذه التوطئة، إلا أن نتقدم بخالص الشكر والامتنان إلى السيد عامل صاحب الجلالة نصره الله على عمالة سلا، وإلى كل الفعاليات التي ساهمت في إعداد برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل، خاصة أعضاء لجنة التتبع، وفريق العمل الذين نقدر ونثمن عاليا إسهاماتهم البناءة في إغناء وإثراء هذا العمل، كما أن الشكر موصول إلى جميع المصالح الإدارية والتقنية التي سهرت على تزويد فريق العمل بكل المعلومات والمعطيات والإيضاحات الدقيقة والضرورية.

مقدمة

يندرج إعداد برنامج عمل جماعة " سيدي أبي القنادل " برسم الست سنوات المقبلة 2022 – 2028 في صلب التوجهات الحكومية المتعلقة بتعزيز الحكامة الترابية وتدعيم اللامركزية المجالية واللامركزية الإدارية.

ويمكن تلخيص المرامي الأساسية لبرنامج عمل الجماعة فيما يلي:

- تنمية جماعة سيدي أبي القنادل وتأهيلها لمواكبة الركب التنموي على غرار ما تقوم به الجماعات الترابية للمملكة، وتهيبها للاضطلاع بدورها وتعزيز قدراتها التدبيرية في هذا الشأن،
- تكريس وترسيخ رؤية استراتيجية مشتركة مندمجة لهذه الجماعة، والتي ينبغي أن تنسجم وتستجيب لحاجيات وانتظارات المرتفق خاصة المواطن، والتي تتوافق واختصاصات وصلاحيات المجلس الجماعي،
- بلورة منظور تنموي حديث، قصد تأهيل مدينة سيدي أبي القنادل واستشراف الآفاق المستقبلية لتطورها ونموها لمواكبة العصر،
- رسم خارطة الطريق المتضمنة للعمليات التنموية المجالية، والخيارات الاستراتيجية المستقبلية لحاجيات الساكنة بما يكفل ضمان جودة الخدمات العمومية المقدمة لها،
- تطوير أداء المرافق العمومية المحلية وإنعاش التنمية الاقتصادية والاجتماعية، المحلية، وتحسين مستوى المعيشة وحماية البيئة والصحة والنظافة وتأهيل المنشآت والتجهيزات الأساسية.

ويعد هذا البرنامج، بمثابة إطار مرجعي للمشاريع والأنشطة والمبادرات الإصلاحية المبرمجة التي يجب أن تحظى بالأولوية في نطاق المجال الترابي لهذه الجماعة. كما يروم بالأساس، خلق بيئة حضارية ذات عناصر متلازمة ومتكاملة تستجيب لكل متطلبات نشاط الإنسان، بناءً على مبادئ علمية وواقعية تراعي المميزات الطبيعية والجغرافية والمقومات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للمنطقة.

وتتجلى الغاية المتوخاة من هذا المشروع نو بعد استشرافي شمولي، والمتسم بطابع المرونة والاستدامة، في تحسين وتطوير المستوى المعيشي للسكان، والارتقاء به إلى مستوى الرفاهية المنشودة، كما يروم خلق منطقة أكثر جاذبية وتنافسية لتضاهي المدن والمناطق الصاعدة بالمملكة.

فمشروع برنامج عمل الجماعة يشكل في حد ذاته، وثيقة علمية دقيقة ترسم رؤية شمولية وتصور موحد ومتناسق، بشأن تطور ونمو الجماعة وكذا تنظيمها وتدبيرها وتسييرها، تحت إشراف السيد عامل صاحب الجلالة على عمالة سلا، وبمساهمة كافة المتدخلين والفاعلين، كل حسب مجال ونطاق تدخله، وذلك بغاية ضمان مبادئ التكامل والتلازم بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية والبيئية المؤثرة.

لهذه الغاية، وتجسيدا للمقاربة التشاركية التي ينفجها في هذا الشأن، أجرى المجلس الجماعي لمدينة سيدي أبي القنادل، مقابلات ومشاورات مستفيضة مع كافة مكونات النسيج الاجتماعي والاقتصادي بالمدينة، ومع ممثلي المصالح والمرافق العمومية اللامركزية وممثلي الأحزاب والهيئات النقابية والمهنية والجمعيات، من أجل استنباط العناصر الأساسية الكفيلة بوضع تشخيص استراتيجي مجالي، يفضي إلى تحديد المحاور الأساسية للتنمية بالمدينة وبلورة المشاريع ذات الأولوية المزمع تنفيذها على مدى ست سنوات.

وتأكيدا على الطابع التطبيقي للمشاريع التي سيشملها برنامج العمل، حيث ينبغي أن تتسم بالواقعية والقابلية للتنزيل والتفعيل، تم الحرص على توجيه عناية جميع المساهمين والمتدخلين المعنيين بعملية إنجاز وتنفيذ مضامين البرنامج، لكي تتم المشاريع المقترحة في إطار تعاقدية بغية تيسير إنجازها وضمان تحقيق أهدافها. وكذا انخراط أغلب الشركاء الرسميين في مسار تفعيلها بغاية تجسيدها.

ويستمد هذا البرنامج مقاصده وأبعاده من الإطار المرجعي التالي:

أ- التوجيهات المولوية السامية: خاصة الخطاب الملكي السامي بتاريخ 11 أكتوبر 2013 بمناسبة افتتاح

الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية التاسعة،

ب- المرجعيات القانونية والتنظيمية،

ت- الرؤية الاستراتيجية لبرنامج التنمية الجهوية لجهة الرباط سلا القنيطرة وبرنامج عمل جماعة سلا:

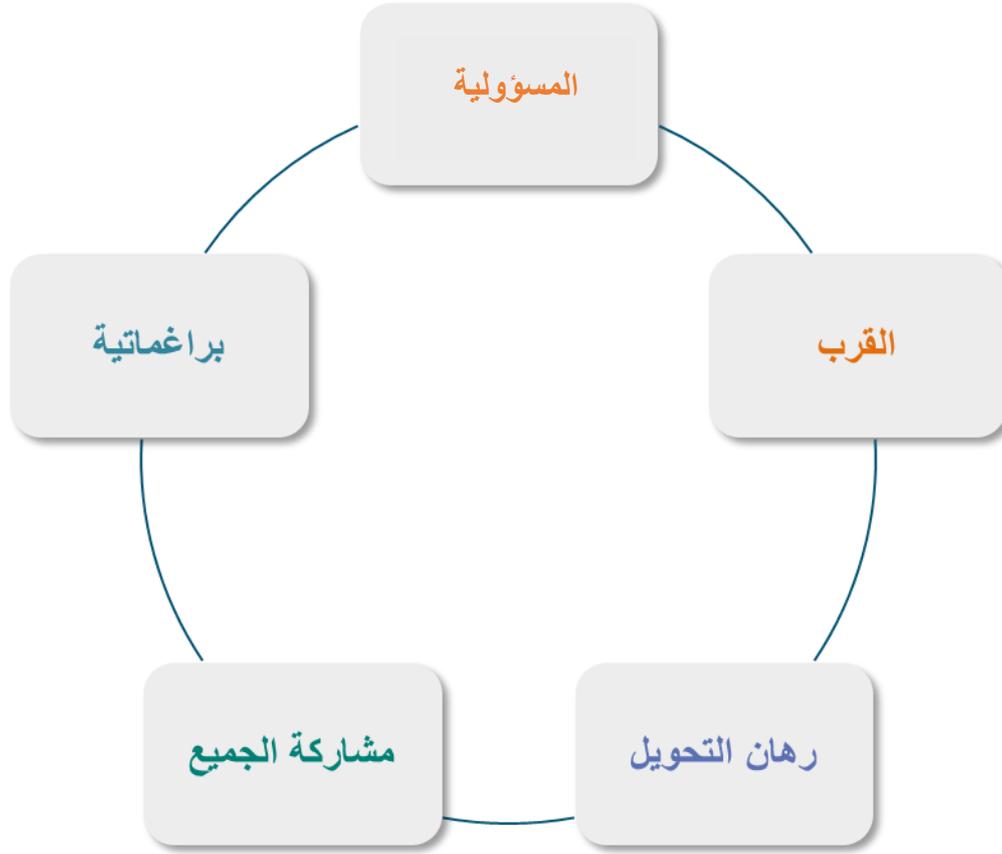
* *جهة تضع الإنسان في قلب نموذجها التنموي مجسدة لقيم التضامن والمساواة والاستمرارية، مراهنه على الثقة والمحافظة على البيئة والجودة الحضرية، لبناء أسس مجتمع مزدهر.*

* *سلا مدينة للثقافة ذات الروافد المتعددة والتراث الغني، وذات جاذبية سياحية تنافسية واقتصادية وتمثل فضاءا مناسباً للعيش الكريم في تكامل مع محيطها المجالي.*

ث- منهجية مكتب الدراسات المبنية على الحوار والتشاور والتنسيق، بإشراك مختلف الفاعلين والمتدخلين في المسلسل التنموي للمدينة من سلطات محلية ومصالح خارجية ومواطنين.

المبادئ العامة لإعداد برنامج عمل الجماعة

تتمحور عملية إعداد برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل، حول خمسة مبادئ كبرى:



- ✓ المسؤولية: لتعبئة جميع الموارد الضرورية والتفكير في المشاريع ذات وقع قوي بالنسبة للمواطن.
- ✓ البراغماتية: لاختيار المشاريع التنموية بالتلاؤم مع الموارد المتاحة والممكن تعبئتها (البشرية، والمالية والتقنية).
- ✓ القرب: من خلال المشاريع الملموسة لسد الحاجيات اليومية للمواطن.
- ✓ مشاركة الجميع، من خلال اعتماد مقاربة تشاركية تراعي المساواة بين الجنسين والتوازن بين المجالات الترابية وتعدد مواطني الجماعة.
- ✓ رهان التحويل، من خلال طموح قوي، ومشاريع مهيكلة وأدوات مدعمة للحكامة.

الإطار المرجعي القانوني

تستند عملية إعداد برنامج عمل الجماعة على عدد من المقترحات التشريعية والقانونية والتنظيمية التي تنص على الزامية وضع البرنامج من طرف المجلس الجماعي، وفق قواعد واجراءات محددة. يشمل الإطار القانوني ما يلي:

❖ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ 20 من رمضان 1436 (موافق 7 يوليو 2015) ولاسيما المواد 78 و 79 و 80 و 81 و 82 منه.

❖ المرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

1. المقترحات التشريعية والقانونية

المادة	المحتوى
<u>78</u>	<ul style="list-style-type: none"> - تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتقييمه وتقييمه. - يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات. - يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعاد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية. - يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديدًا في أولوياتها وتقييمها في مواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى، وأن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع.
<u>79</u>	<ul style="list-style-type: none"> - تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي.
<u>80</u>	<ul style="list-style-type: none"> - يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.
<u>81</u>	<ul style="list-style-type: none"> - تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل جماعة وتتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
<u>82</u>	<ul style="list-style-type: none"> - بغية إعداد برنامج عمل جماعة، تمد الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع تجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة.

2. المرتكزات التنظيمية الأساسية للبرنامج

طبقا للمادة الثانية من المرسوم المشار إليه أعلاه، فإن برنامج عمل الجماعة يعتبر الوثيقة المرجعية للجماعة لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين، وذلك من خلال:

- ❖ توفير خارطة طريق تحدد الاعمال ذات الأولوية بالجماعة من اجل تنمية مجالها الترابي وتحسين ظروف عيش سكانها .
- ❖ ضمان الالتفائية والتكامل والانسجام مع برنامج التنمية الجهوية لجهة الرباط سلا القنيطرة، وبرنامج تنمية عمالة سلا لخلق تفاعلات تحكمها مبادئ التفريع والتآزر والتعاقد بين جهود مختلف الجماعات الترابية.
- ❖ مراعاة برامج جميع القطاعات الوزارية المتمركزة بجماعة سيدي أبي القنادل.
- ❖ الاخذ بعين الاعتبار الإشكاليات البيئية وتلك المتعلقة بالتنمية المستدامة .
- ❖ مراعاة الإمكانيات والوسائل المادية للجماعة الممكن تعبئتها، وكذا الالتزامات تجاه باقي الجماعات والمؤسسات العمومية والفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين..

3. المنطلقات الأساسية لإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة

دور ومسؤولية الفاعلين: يقتضي إعداد برنامج عمل الجماعة مشاركة جميع الفاعلين وفق الأدوار والمسؤوليات المحددة:

المنتخبين:

- ❖ تحديد الرؤية الاستراتيجية، وأولويات التنمية والبرامج /المشاريع /التقديرات المالية لبرنامج عمل الجماعة،
- ❖ تأطير البحث الاستراتيجي من خلال إجراء المقابلات المباشرة، وتنظيم مجموعات العمل، والاجتماعات مع لجان الجماعة،
- ❖ المصادقة على برنامج عمل الجماعة في إطار التصويت خلال إحدى دورات مجلس الجماعة.

السلطات المحلية، الشركاء المؤسساتيين، الهيئات الاستشارية، وشركات التنمية المحلية:

- ❖ المشاركة في ورشات العمل والمقابلات لدعم الأشغال المتعلقة بالتشخيص، وتحديد التنمية والبرامج / والمشاريع التنموية،
- ❖ تقاسم التقارير، والمنشورات، ووثائق التخطيط المتوفرة أو التوقعية، واتفاقيات الشراكة الخ، لإغناء البحث.

- ❖ تنظيم وتأطير العمل التشخيصي والتشاور مع المواطن، وتحديد المشاريع والتقديرات المالية،
- ❖ إنجاز دراسة المقارنة وطنيا ودوليا لتحديد واستنباط الممارسات الجيدة،
- ❖ تقديم الدعم التقني لقيادة وتنزيل برنامج عمل الجماعة.

4. المقاربة المنهجية المعتمدة

- أ- تحديد الحاجيات والإمكانات وفرص الجماعة وجرد مجموع المشاريع المبرمجة من طرف الدولة والأجهزة العمومية الأخرى التي تهتم تراب الجماعة،
- ب- تحديد ووصف المحاور التنموية ذات الأولوية في إطار اختصاصات الجماعة،
- ج- تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للسنوات الست المقبلة والشركاء الوطنيين والدوليين المحتملين،
- د- تحديد ميزانية البرامج المجزأة إلى برامج فرعية ومشاريع وأنشطة،
- هـ- إعداد برنامج عمل موحد للجماعة ونظام تتبع في الموضوع، يقتضي تجميع وتوحيد أشغال المراحل السابقة لإعداد برنامج عمل الجماعة وتحديد وسائل تتبع عمليات تفعيله وتنزيله.

المراحل والخطوات العملية لإعداد برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل

يرتكز إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة على المراحل والخطوات التالية:



ب - الخطوات

1 - مرحلة الإعداد، تم خلالها القيام بما يلي:

- تعيين فريق العمل المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة والمكون من بعض أعضاء المجلس وموظفي الجماعة مع تحديد المسؤوليات.
- توفير وسائل العمل الضرورية.
- تكوين فريق العمل بتنسيق مع مكتب الدراسات المكلف بإنجاز برنامج عمل الجماعة وفق المساطر المعتمدة في هذا الشأن.

2 - التشخيص الأولي من خلال القيام بما يلي:

- تشخيص المجال الترابي-المؤسسي، وتحيين المعطيات الإحصائية المتعلقة بهذا المجال، استنادا إلى نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 ، والتنسيق مع المصالح اللامركزة والاتصال المباشر أو عبر المراسلات بالإدارات المركزية، بالإضافة إلى الزيارات الميدانية التي قام بها فريق العمل.

3 التشخيص التشاركي وذلك من خلال:

- إجراء بحث ميداني بواسطة استمارة موجهة الى الساكنة في جميع احياء الجماعة.
- تنظيم ورشات عمل بمشاركة ممثلي:

- الساكنة، وفعاليات المجتمع المدني، والمنتخبين المحليين،
- هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع،
- المصالح اللامركزية للإدارات المركزية.

انصبت أشغال هذه الورشات على مناقشة قضايا ومواضيع كفيلة بإبراز المقومات الايجابية للجماعة (نقاط القوة والفرص المتاحة)، مع إدراك السلبيات (الإكراهات والمخاطر) والتركيز على تقديم مقترحات وبدائل ملائمة (أفكار ومشاريع) تهتم بالأساس المحاور المتعلقة بالمجالات التالية:

الخدمات الإدارية الجماعية، البيئة والفضاءات الخضراء، تدبير النفايات الصلبة والسائلة، شبكات الماء والكهرباء والصرف الصحي، الطرق والنقل العمومي، السكن والتعمير، البنيات والمنشآت، الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والإعلامية لفائدة المرأة والطفل والشباب، التعليم والتكوين المهني، الصحة والاستثمار والتشغيل والتجارة والصناعة والخدمات والفلاحة والصناعة التقليدية والسياحة.

4 تحليل ومعالجة المعطيات

بعد استكمال مختلف التشخيصات وإنجاز أشغال ورشات العمل، عمد مكتب الدراسات إلى معالجة مختلف المعطيات المستقاة استنادا إلى مجموعة من البرامج التحليلية للبيانات واستخلاص أهم الاستنتاجات والنتائج.

5 إعداد وتقديم مشروع برنامج عمل الجماعة

بعد تحليل ومعالجة المعطيات، أعد مكتب الدراسات مصفوفة المشاريع التي يجب اعتمادها بالجماعة والرامية إلى تأهيل هذه الأخيرة والنهوض بدورها الذي تضطلع به في شتى المجالات. وبعد إدراج هذه المشاريع ضمن برنامج عمل الجماعة، تم عرضه على أنظار مختلف اللجان المكونة للمجلس الجماعي قصد المصادقة.

مونوغرافية الجماعة

جماعة سيدي أبي القنادل في أرقام

تقع الجماعة الترابية لسيدي أبي القنادل، بالمجال الترابي لعمالة سلا، والتي تضم 4 جماعات.

- أحدثت هذه الجماعة، بمقتضى المرسوم رقم 2.08.520 الصادر بتاريخ 28 شوال 1429 الموافق ل 20 أكتوبر 2008،

- تمتد الجماعة على مساحة 24,2 كلم². ويبلغ عدد سكانها حسب إحصاء 2014 ما يناهز 25.255 نسمة بكثافة تصل إلى 935 ن/كلم².

- تحد الجماعة:

شمالا: الجماعة الترابية سيدي الطيبي (اقليم القنيطرة) والجماعة الترابية عامر.

جنوبا: الجماعة الترابية عامر.

شرقا: الجماعة الترابية عامر.

غربا: المحيط الأطلسي.

- تقع جماعة سيدي أبي القنادل غرب المملكة على طول الطريق الوطنية رقم 1، وعلى بعد 10 كلم من مدينة سلا و14 كلم من مدينة القنيطرة.



الهيئة الجماعية:

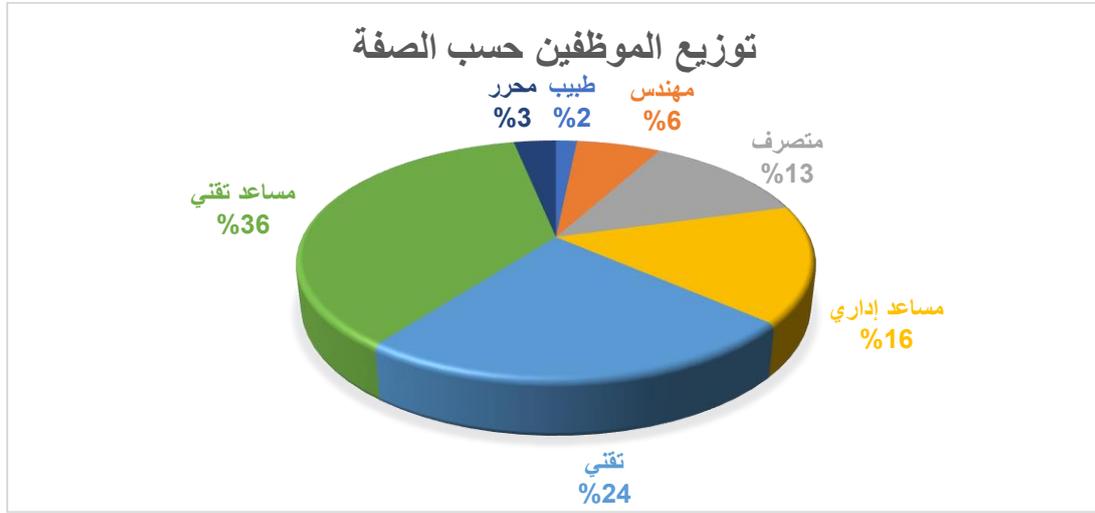
• المنتخبون

يضم مجلس جماعة سيدي أبي القنادل في إطار الولاية الحالية 30 عضوا منهم 06 نساء. ويختلف هؤلاء من حيث مستوى التعليم والتكوين وكذا من حيث الأعمار والانتماءات السياسية. تتكون اللجان الدائمة للمجلس الجماعي لسيدي أبي القنادل كما يلي :

المهمة داخل اللجنة	العضو	اللجان الدائمة
رئيس اللجنة	احميذة العمرية	لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة
نائب الرئيس	محمد عيدة	
عضو	عبد السلام الشطاح	
عضو	عبد الرزاق كوغبار	
عضو	عبد العالي الهيدوري	
عضو	عبد الصمد الزمزمي	
رئيسة اللجنة	سعيدة بوسعد	لجنة التعمير والمرافق العمومية والخدمات
نائب رئيسة اللجنة	مونير الصبار	
عضو	فاطمة أوزيو	
عضو	الحسنية فدواح	
عضو	سعيدة السكات	
عضو	عزيز التازوتي	
رئيس اللجنة	أحمد قربوع	لجنة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
ناتبة رئيس اللجنة	عزيزة بوكنصة	
عضو	محمد بنفايدة	
عضو	هشام بنعبود	
عضو	الزاكي السعدي	
عضو	عبد الرحيم بداني	
رئيس اللجنة	ابراهيم بلقفيير	لجنة الشؤون الثقافية والرياضية
نائب رئيس اللجنة	عبد الرحمان السكات	
عضو	بوعزة حمويات	
عضو	العربي فدواح	
عضو	عبد الواحد الحاجي	
عضو	خديجة دراع	
رئيس اللجنة	ابراهيم بلحفيان	لجنة البيئة والموارد الطبيعية
نائب رئيس اللجنة	عبد الله ادريدر	
عضو	ابراهيم الصغير	
عضو	فؤاد العالوي	
عضو	ادريس الرزوقي	
عضو	محمد لحمامة	

• الموارد البشرية للجماعة: الأطر والموظفين بالجماعة

تتوفر الجماعة على رصيد مهم من الموارد البشرية، إذ يبلغ عدد الموظفين 63 موظفاً، منهم 20 % من الإناث.



يمكن تصنيف الموظفين الجماعيين إلى ثلاث فئات:

أطرا العليا بنسبة 8%، وأطرا متوسطة بنسبة 37%، وأطرا صغرى بنسبة 55%.

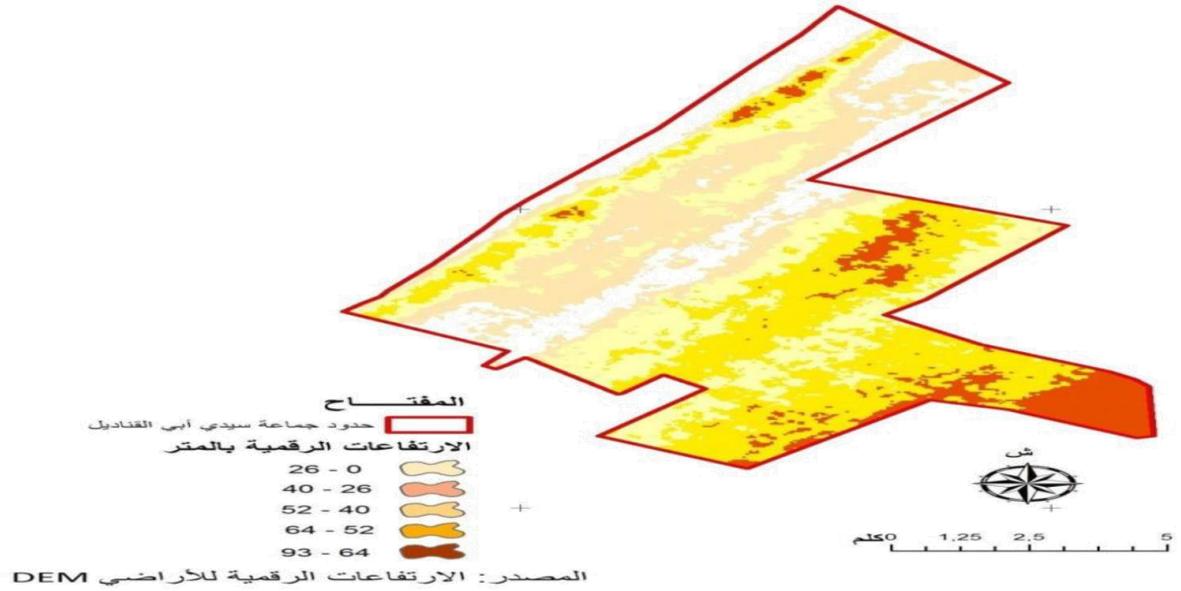
يمكن القول إن "جماعة سيدي أبي القنادل" تزخر بمؤهلات وطاقات هامة كقيلة بأن تشكل عناصر محورية في تحقيق التنمية المنشودة. كما أن توافر عوامل ومقومات إيجابية بالجماعة، من قبيل الانسجام بين أعضاء المجلس وكذا الخبرة المتراكمة في مجال التدبير والتسيير فضلا عن توفر الجماعة على رصيد مهم من الموظفين ذوي الكفاءة العالية، تشكل لامحالة المكتسبات المحفزة ونقاط القوة التي تميز هذه الجماعة.

المميزات الطبيعية للجماعة

1. التضاريس

يطغى على "جماعة سيدي أبي القنادل" طابع تضاريسي سهلي منخفض الانحدار، حيث لا يتجاوز ارتفاعه 74 مترا عن سطح البحر. وتتميز الجماعة كذلك، بموقع جغرافي متميز مطل على المحيط الاطلسي. وقد ساهم هذا الطابع التضاريسي، في جعل هذه المنطقة وجهة مستقطبة للسكان، لما تتوفر عليه من مؤهلات طبيعية متميزة بتربنتها الخصبة ومساحتها الصالحة للزراعة وكذا تسهيل ربطها بالشبكة الطرقية.

خريطة الارتفاعات الرقمية للجماعة



2. المناخ

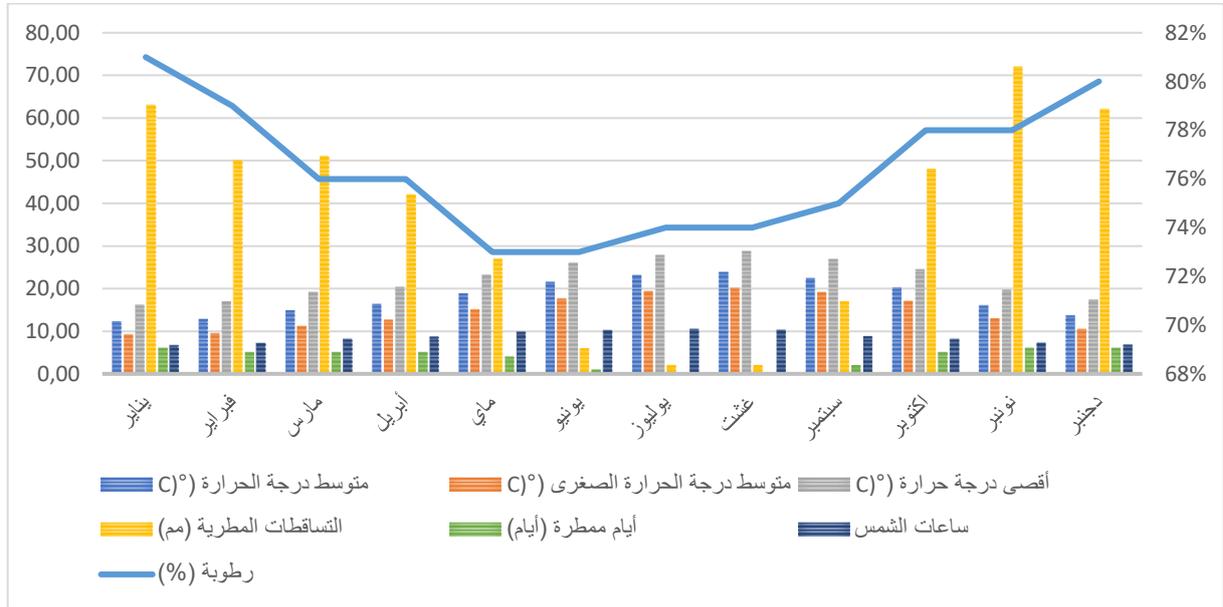
تتميز "جماعة سيدي أبي القنادل" بطابع مناخي متوسطي، يتميز بتأثيرات التيارات البحرية التي تلعب دورا مهما في تلطيف الجو واعتدال الحرارة. لذلك فإن المناخ السائد بالجماعة يعرف معدلات حرارية متوسطة تتراوح ما بين 11 درجة في الأشهر المتميزة بالبرودة و26 درجة في الأشهر المتميزة بالحرارة.

• التساقطات المطرية

تعرف هذه المنطقة مستويات هامة من التساقطات المطرية، خاصة خلال السنوات المميزة بالرطوبة وذلك بسبب المؤثرات الأطلنطية الرطبة، كما يتضح ذلك من خلال الرسم البياني الموالي. وتبلغ التساقطات ذروتها في فصل الشتاء، في الوقت الذي يعرف فيه فصل الصيف انخفاضا ملحوظا من حيث التساقطات المطرية. وكما هو معلوم، تلعب هذه التساقطات دورا مهما في إغناء وتغذية الموارد المائية للمنطقة خاصة الجوفية منها ومحاربة الخصائص الناتجة عن سنوات الجفاف.

• الحرارة

يتضح من خلال الرسم البياني التالي، أن الحرارة تتراوح بين 12 درجة و 24 درجة، حيث تعرف ارتفاعا خلال فصل الصيف وانخفاضا خلال فصل الشتاء مع تباين في نسب الرطوبة تقدر ما بين 70% و 80%.



3. الخصائص النباتية والمائية

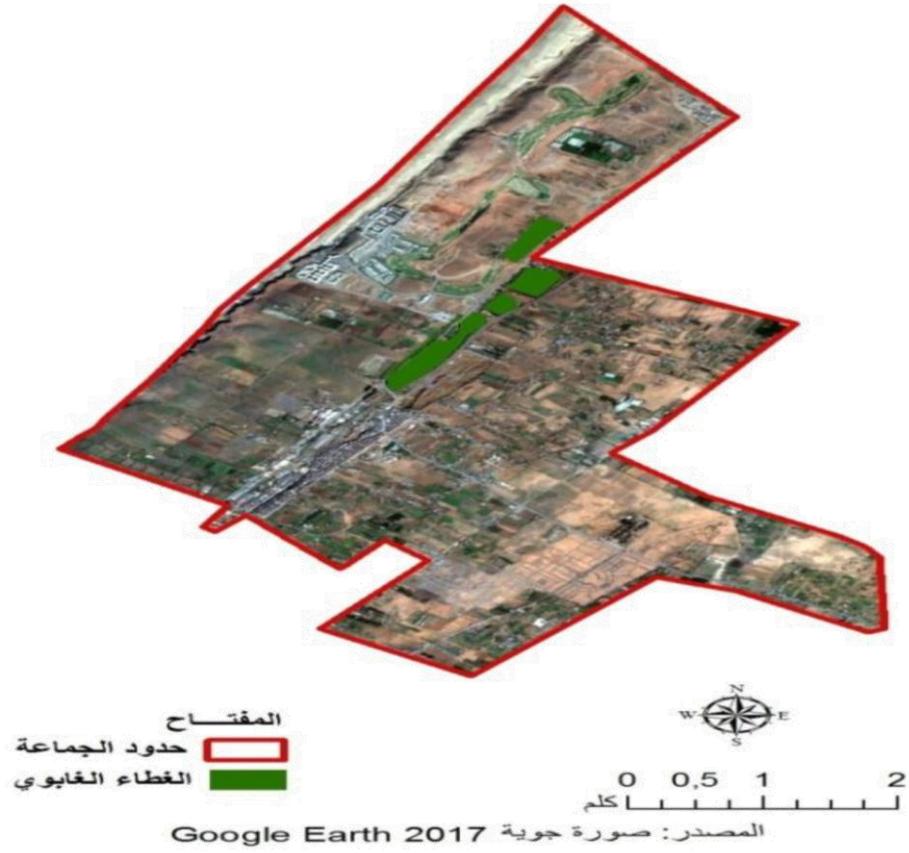
• الغطاء النباتي

تتوفر منطقة "جماعة سيدي أبي القنادل" على مساحة غابوية محدودة لا تتعدى بضع هكتارات، متناثرة على طول الطريق الوطنية رقم 1، كما هو مبين في الخريطة جانبه.

• الموارد المائية

نظرا للكميات المطرية الهامة التي تتهاطل على هذه المنطقة، خاصة خلال السنوات الممطرة، فإنها تتوفر على احتياط كبير من المياه الجوفية خاصة بفرشات المعمورة وحوض سبو والمتواجدة على عمق ضعيف بالمجال الترابي للجماعة. غير أن هذه الفرشات تعرف استغلالا مفرطا وتحولا ملحوظا بسبب توالي سنوات الجفاف. وعلى الرغم من ذلك، فإن الموارد المائية تظل جد مهمة وتشكل عاملا أساسيا في المجال الاقتصادي والاجتماعي للمنطقة.

خريطة المجال الغابوي بسيدي بوقنادل

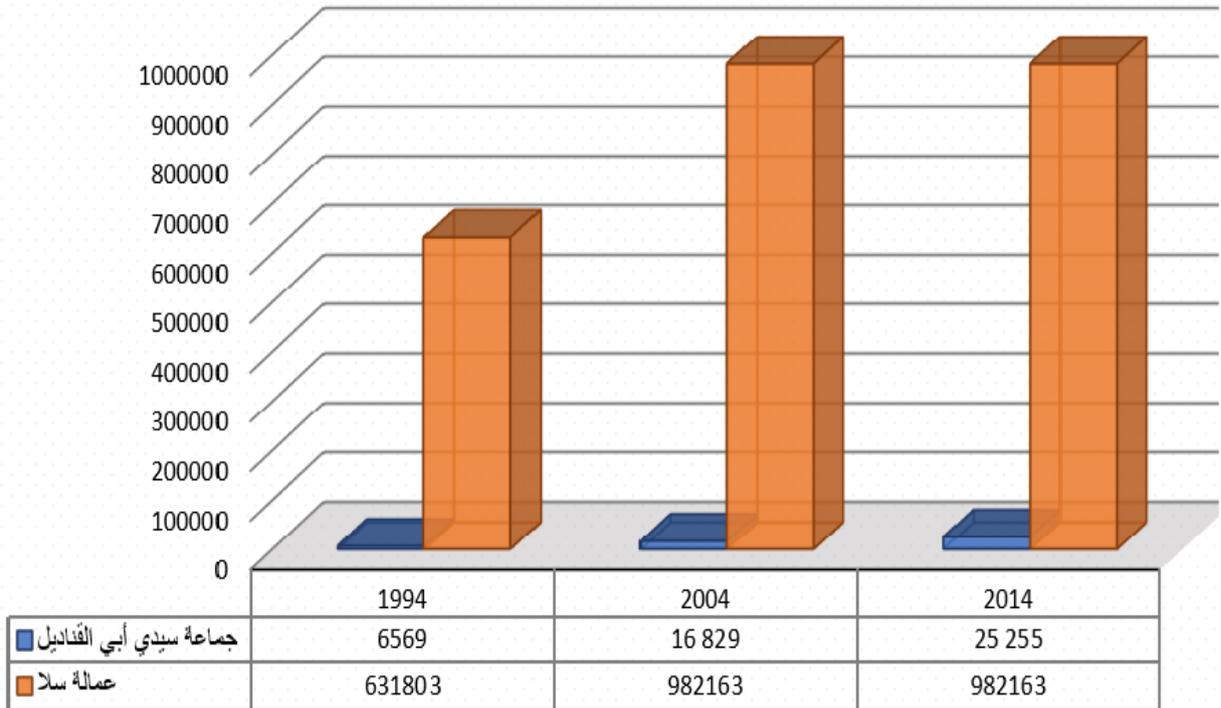


الخصائص البشرية

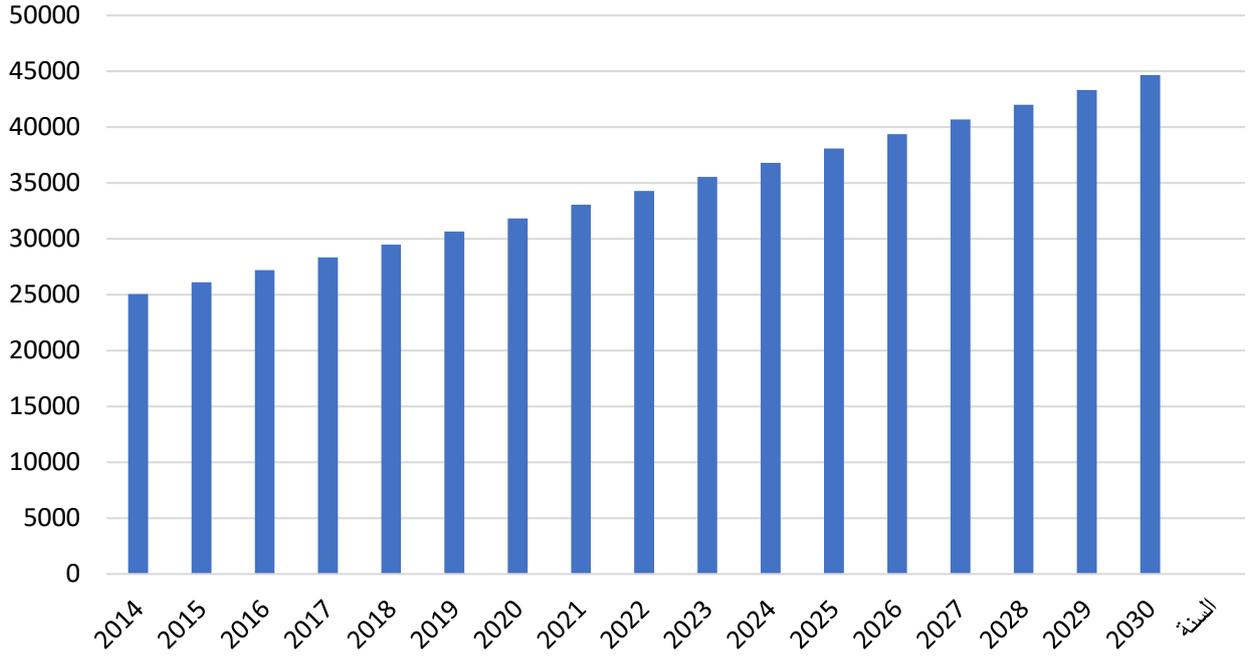
1. النمو الديموغرافي (نمو ديموغرافي ملحوظ)

تشكل الدراسة المتعلقة بالنمو الديموغرافي للسكان، لبنة أساسية لكل المشاريع التنموية والاقتصادية والاجتماعية، نظرا لما يلعبه العنصر البشري من دور فعال في نجاح أية استراتيجية أو برامج عمل مستقبلية. وحسب آخر إحصاء للسكان سنة 2014، فقد بلغ عدد سكان "جماعة سيدي أبي القنادل" 25.255 نسمة، حيث عرف معدل الزيادة السكانية تطورا ملحوظا يقدر ب 12.04% ما بين 2004 و 2014 مقارنة بالمرحلة الممتدة ما بين 1994 و 2004 والتي تقدر ب 4.1%، مما يدل على الطابع الجاذبي الذي تحظى به الجماعة ويجعلها من بين الجماعات الأكثر دينامية.

وفقا للتوقعات المعتمدة في هذا المضمار، فإنه من المرجح أن يبلغ عدد سكان الجماعة خلال سنة 2022 ما يقارب 34.287 نسمة، الشيء الذي يمكن تأكيده من خلال المشاريع السكنية التي عرفتتها الجماعة في السنوات الأخيرة ونزوح مجموعة من السكان الذين كانوا يقطنون داخل المجال الحضري لمدينة سلا.



توقع النمو الديمغرافي لحدود 2030



2. كثافة سكانية تتأرجح بين الضعيفة والمتوسطة نسبيا

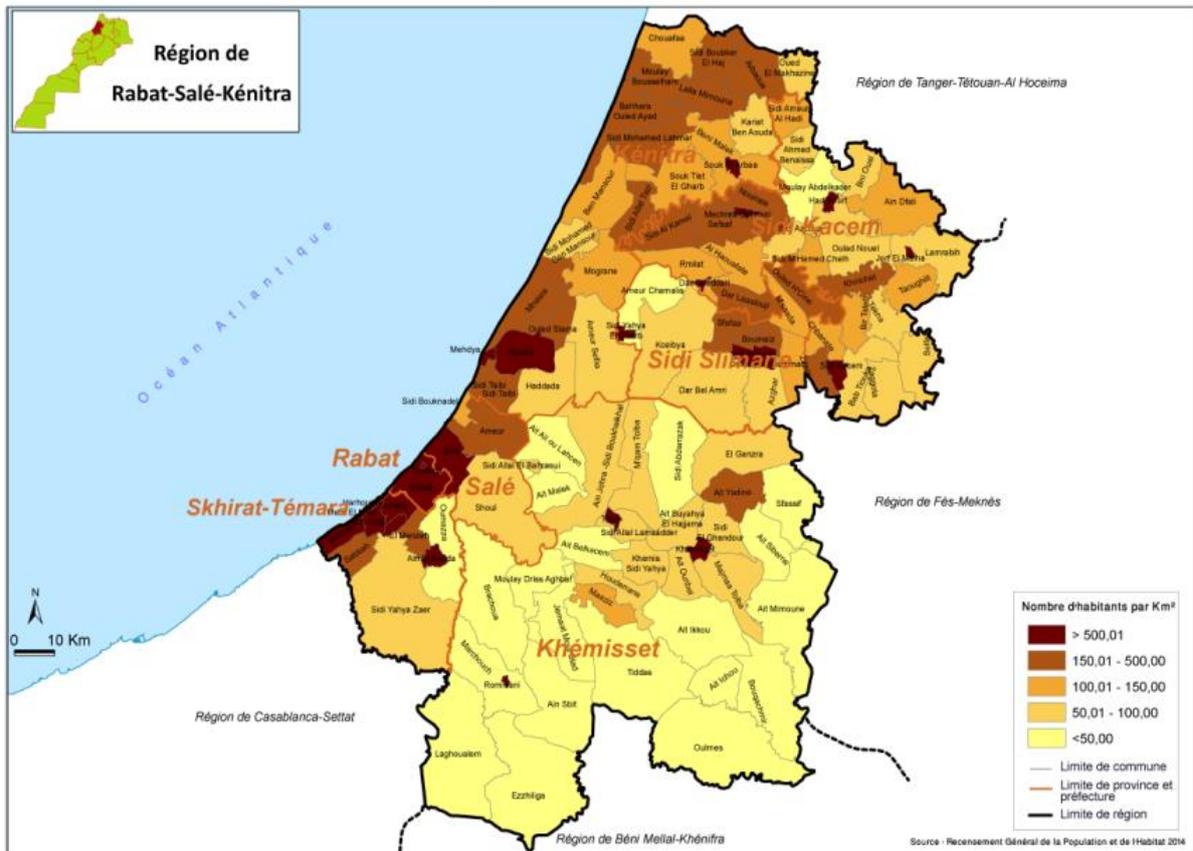
تمتد "جماعة سيدي أبي القنادل" على مساحة تقدر بـ 24.2 كلم² أي بنسبة 3.51% من المساحة الإجمالية لعمالة سلا.

وكما هو مبين في الجدول التالي، فإن الجماعة تسجل أقل كثافة سكانية في المجال الحضري بالنسبة لعمالة سلا. كما يلاحظ أن الكثافة السكانية تتسم أيضا بغياب التوازن داخل المجال الحضري، إذ تعرف نسبا كبيرة في المركز مقارنة بالمناطق المحيطة، ويعزى ذلك لمستوى البنيات التحتية وتمركز جل الإدارات والتجهيزات الأساسية بمركز الجماعة، خاصة على طول الطريق الوطنية رقم 1.

جماعات عمالة سلا حسب الكثافة، سنة 2014 (ن/كلم²)

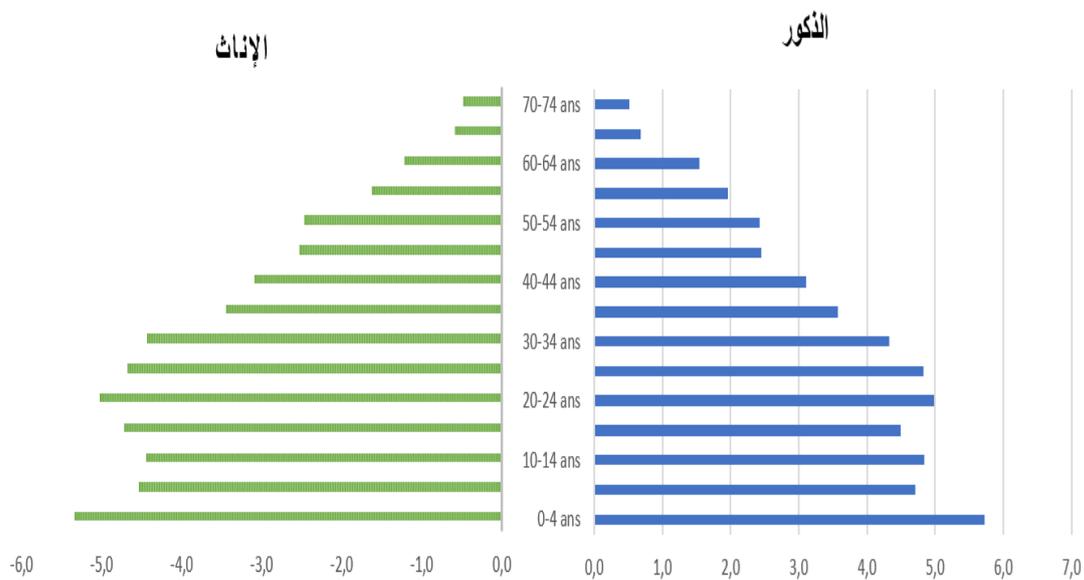
الكثافة (ن/كلم ²)	عدد السكان	
20605	174934	باب لمريسة (م)
5956	95291	بطانة (م)
4126	214540	حصين (م)
5899	153361	لعيابدة (م)
31535	252277	عابرك (م)
935	25255	سيدي بوقنادل
00249	46590	عامر
55	19915	السهول

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014 و الوكالة الحضرية بالرباط.



3. - بنية عمرية شابة نسبيا

تتميز البنية العمرية لسكان الجماعة بتوفرها على نسبة مهمة من الفئة الشابة النشيطة التي تتراوح أعمارها بين 15 و 59 سنة والتي تبلغ 64.2% من ساكنة الجماعة، الشيء الذي قد يساهم بشكل كبير في تنمية الجماعة إذا تم استثمار هذه الطاقة البشرية، من خلال توفير الفضاءات الأساسية التي تتيح الاستفادة من هذه الطاقة.



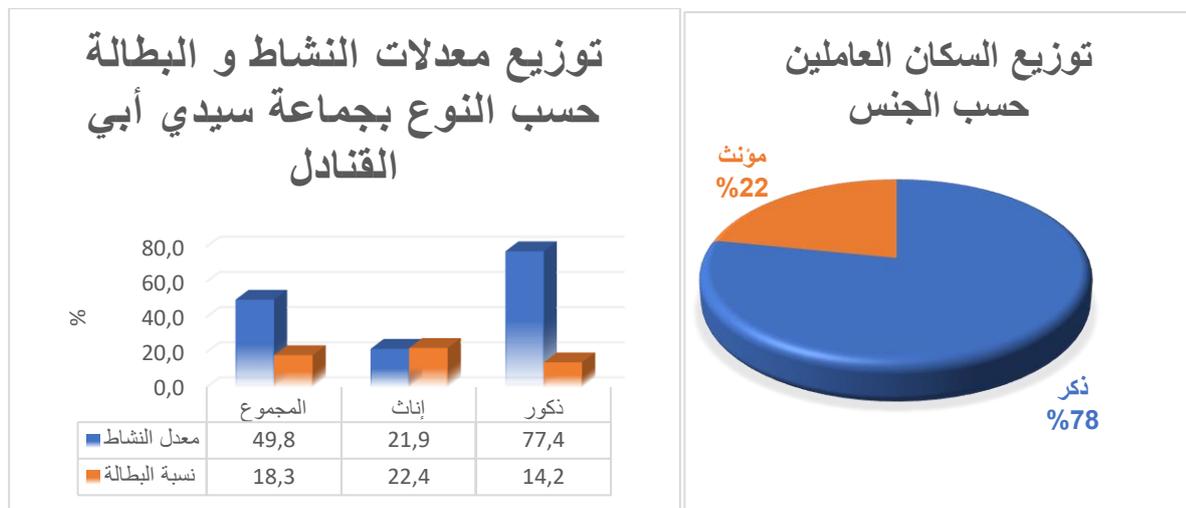
4. المؤشرات السوسيو اقتصادية :السكان النشيطون والتشغيل

تضم الساكنة النشيطة البالغة من العمر 15 سنة فأكثر، الأشخاص المتوفرين على عمل (الساكنة النشيطة المشتغلة) وكذا الأشخاص العاطلين. وقد بلغ المعدل الصافي للسكان النشطين، الذي يعرف بحصة الساكنة النشيطة البالغة عمرها 15 سنة فأكثر ضمن مجموع السكان من نفس الفئة العمرية، 49.8 %، حيث تعتبر نسبة مرتفعة مقارنة بالمعدل المسجل على صعيد العمالة (41.1%).

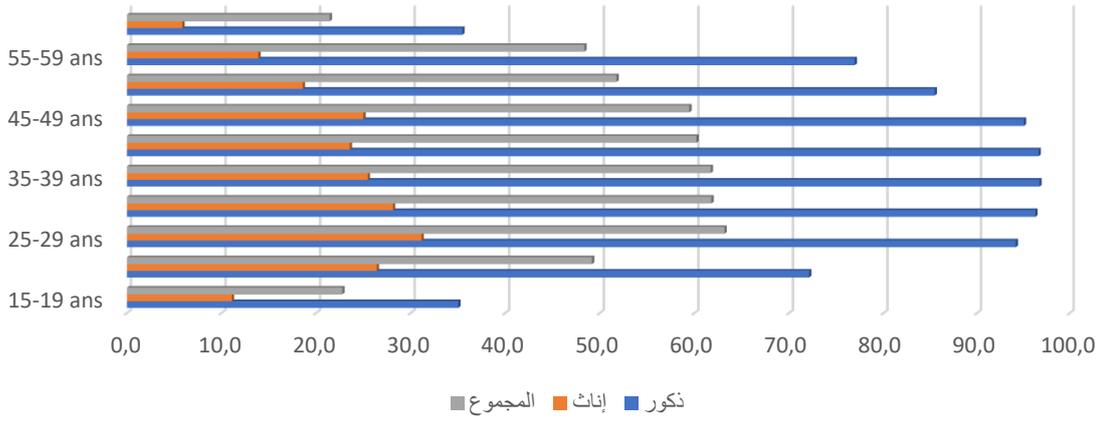
تدل البطالة على وضعية شخص نشيط يبحث عن عمل. وتعتبر البطالة ظاهرة غير موحدة وغير متجانسة ناتجة عن عدة عوامل اجتماعية واقتصادية وسياسية تمس بصفة متباينة مختلف فئات السكان. فالبطالة هي نتاج لتراجع أو قلة فرص الشغل بالموازاة مع التزايد المستمر لخريجي الجامعات والمعاهد العليا، بالإضافة إلى نقص الطلب فيما يخص اليد العاملة، مقابل وفرة هذه الأخيرة بشكل كبير، مما يترتب عنه عدم التوازن بين فرص الشغل المتاحة والقاعدة الشغيلة لدى عامة الساكنة.

فحسب الإحصاء الرسمي لسنة 2014 وكما يوضح الرسم البياني التالي، فقد بلغت نسبة البطالة "بجماعة سيدي أبي القنادل" معدل 18.3 % (14.2% ذكورا و22.4% إناثا). وتظل هذه النسبة مرتفعة بالمقارنة مع معدل عمالة سلا 12.3% وحجم ساكنة الجماعة.

وقد عمدت الدولة في إطار مواجهة ظاهرة البطالة، إلى إدراج مجموعة من الحلول على الصعيد الوطني والمحلي وذلك من خلال إطلاق مجموعة من البرامج والمبادرات الهادفة الى تشجيع هذه الفئة للانخراط في مشاريع صغرى ومتوسطة. كما عملت في نفس السياق، على تشجيع الاستثمارات الخارجية من أجل تعزيز ورفع الطلب بخصوص اليد العاملة. وبالرغم من كل هذه المبادرات المحمودة، فإنه ينبغي على الجماعة مواكبة كل هذه الجهود، واعتماد الإجراءات والعمليات الرامية إلى تشجيع وتحفيز الاستثمار ودعم المبادرات بشأن إنجاز المشاريع ذات القيمة المضافة وذلك من خلال الاستغلال والاستثمار الأمثل للمؤهلات الترابية للمنطقة.



معدلات النشاط (بالنسبة المئوية) حسب الفئة العمرية بفارق خمس سنوات وحسب النوع



5. المؤشرات السوسيو اقتصادية: الفقر والهشاشة

يمثل الفقر ظاهرة اجتماعية واقتصادية مركبة وصعبة التحديد، نظرا لأبعادها المتعددة والمختلفة. ومع ذلك، فإن الفقر والهشاشة مرتبطان أساسا بالدخل، حيث أن البعد الأكثر تداولاً واستعمالاً في مجال دراسة الفقر، يتمثل في الفقر المطلق والفقر النسبي. ويعتمد كل من هذين المفهومين على مقارنة كمية تدمج مكونا غذائيا يعادل تكلفة سلة من السلع والخدمات التي توفر الحد الأدنى المطلوب من السرعات الحرارية لكل فرد، وكذا مكونا آخر يشمل الحد الأدنى للنفقات غير الغذائية.

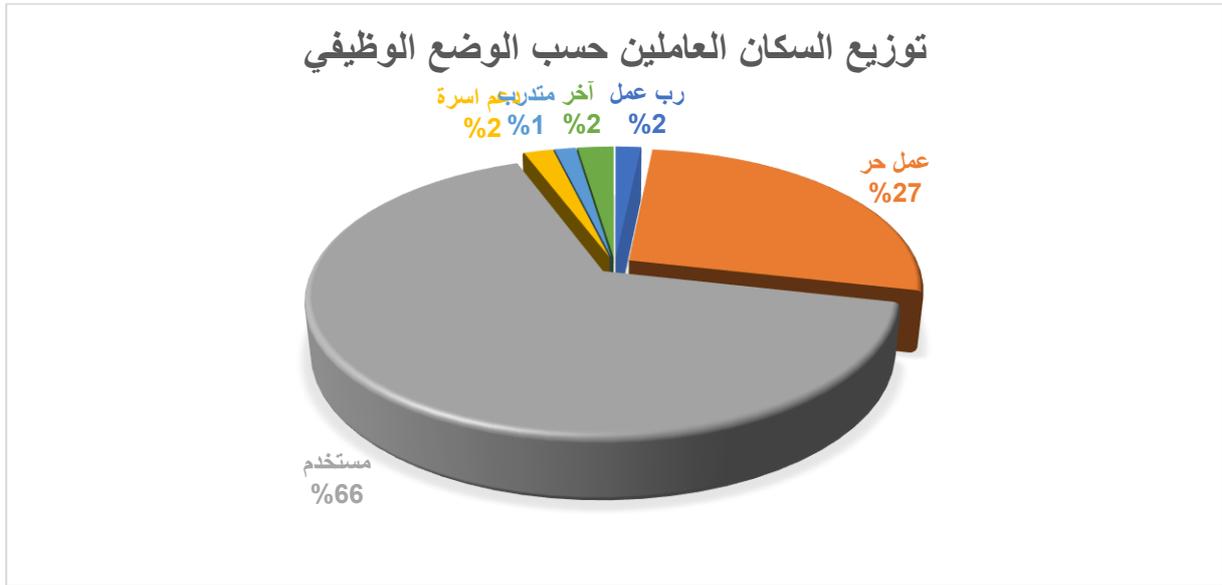
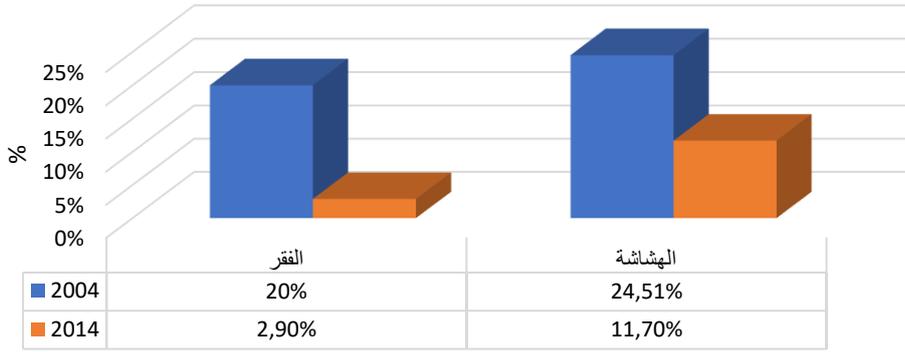
وقد تم تحديد عتبة الفقر النسبي في المغرب، في 3.834 درهم في المجال الحضري و3.596 درهم في المجال القروي. وعرف هذا المؤشر، حسب المندوبية السامية للتخطيط، انخفاضا هاما بالجماعة بين سنتي 2004 و2014 وذلك بنسبة 17.1% كما هو مبين في الرسم البياني أسفله.

أما بالنسبة للهشاشة، فإن مفهومها يرتبط أساسا بفئة من السكان التي تعيش فوق عتبة الفقر النسبي، لكنها معرضة للتقهقر بسهولة إلى فئة الفقر، نتيجة تراكم عوامل ظرفية (ارتفاع الأسعار، جفاف، بطالة...) تؤثر بصفة سلبية ومباشرة على الوضعية الاجتماعية والاقتصادية لهذه الفئة.

وتم أيضا تحديد معدل الهشاشة في المغرب، بالنسبة للأفراد الذين يتراوح دخلهم ما بين 3.834 درهم و5.751 درهم في المجال الحضري وما بين 3.596 درهم و5.353 درهم في المجال القروي، حيث عرف أيضا هذا المؤشر حسب المندوبية السامية للتخطيط، انخفاضا مهما بالجماعة بين سنتي 2004 و2014 بنسبة 12,81% كما هو مبين في الرسم البياني أسفله.

رغم هذا الانخفاض الملحوظ، فإن هذه المعدلات لازالت تشكل هاجسا مقلقا بالنسبة للجماعة، خصوصا وأنها قد سجلت ارتفاعا نسبيا في هذا الشأن، وذلك في ظل جائحة كورونا وتداعياتها السلبية. من هذا المنطلق، وجب على كل الأطراف المتدخلة المعنية العمل على إحداث استثمارات مهمة، وتقديم تمويل للمشاريع المدرة للدخل من أجل محاربة الفقر والهشاشة بهذه الجماعة.

تطور مؤشرات الفقر و الهشاشة ما بين سنتي 2004 و 2014

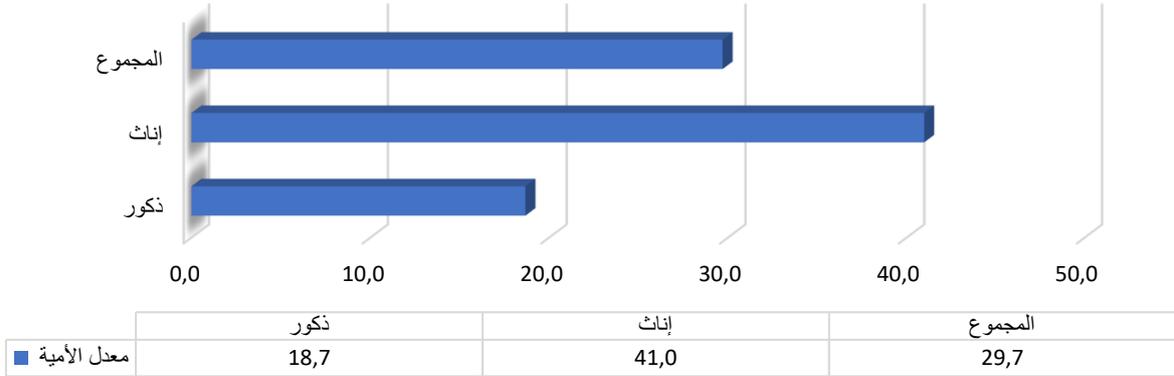


6. المؤشرات السوسيو إقتصادية: الأمية والتعليم

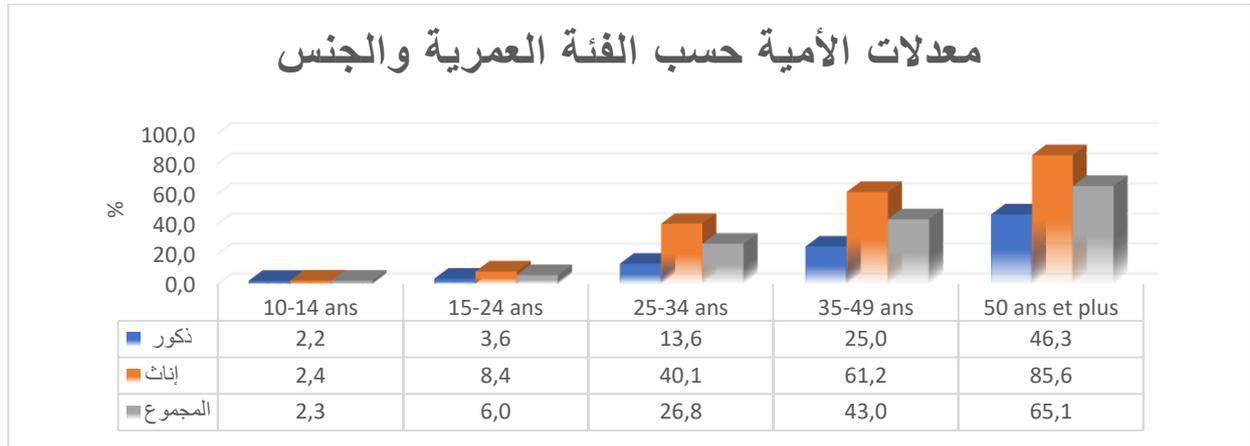
يستخلص من العمل التشخيصي المعتمد، أن الأمية تعتبر ظاهرة اجتماعية سلبية منتشرة في عدد كبير من المجتمعات. فهي تعتبر من أبرز المعوقات أمام أي تطور أو تنمية اجتماعية واقتصادية. ففي جماعة سيدي أبي القنادل، وحسب آخر إحصائيات رسمية لسنة 2014، بلغ معدل الأمية 29.7%، وذلك بالنسبة للسكان الذين تبلغ أعمارهم 10 سنوات وما فوق. ويوزع هذا المعدل بين الجنسين إلى 41% بالنسبة للإناث و18.7% للذكور. ويتضح من خلال ما سبق ذكره، أن الجماعة تعاني من ارتفاع ملحوظ في معدل الأمية خاصة في صفوف الإناث. ويعزى ذلك إلى مجموعة من العوامل الثقافية التقليدية التي كانت تقصي الفتاة من حقها في التعليم بالإضافة إلى صعوبة الولوج إلى التعليم ولاسيما في المجال القروي (الهدر المدرسي). لكن ورغم غياب إحصائيات حديثة، فمن المؤكد أن هذا المعدل قد عرف تحسنا مهما منذ سنة 2014 إلى يومنا هذا، وذلك بفضل مجموعة من المبادرات والبرامج التي أطلقتها الدولة، أهمها برنامج محو الأمية الذي يتم بشراكة مع جمعيات المجتمع المدني ووزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية. وفي هذا الإطار، يجب العمل على تثمين هذا البرنامج من خلال التشجيع المستمر للسكانة للانخراط والاستفادة من أهداف هذه المبادرة القيمة.

فيما يخص التمدرس، فقد بلغ المعدل 96% في صفوف الأطفال، حيث يلاحظ تقارب مهم في معدل التمدرس بين الذكور والإناث الذين تتراوح أعمارهم بين 7 سنوات و12 سنة. ويعزى هذا الأمر، إلى المجهودات المبذولة للتشجيع على التعليم ومحاربة الهدر المدرسي وتفعيل مقاربة النوع الاجتماعي.

معدل الأمية بين السكان الذين تبلغ أعمارهم 10 سنوات وما فوقها حسب نوع الجنس



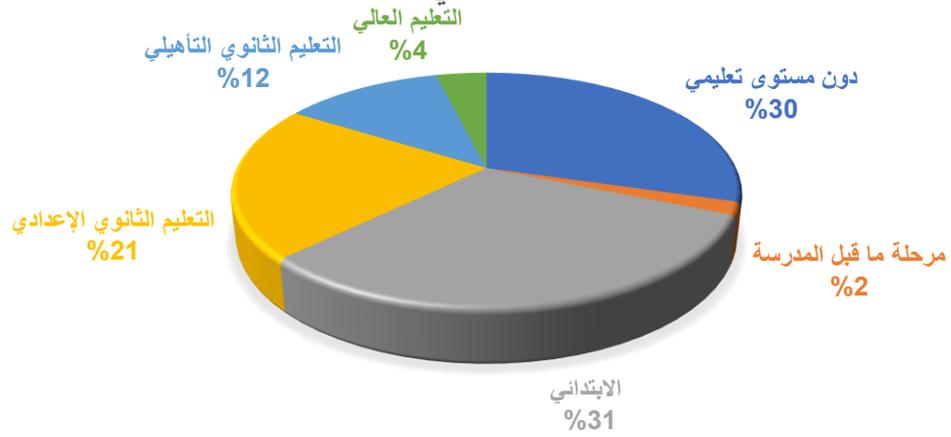
معدلات الأمية حسب الفئة العمرية والجنس



كما يتضح من خلال الرسم البياني بشأن توزيع المتمدرسين حسب المستوى الدراسي، فإن مستويات الابتدائي والثانوي الإعدادي عرفت على التوالي أعلى نسب 31.4% و21.2%. بينما سجل المستوى التأهيلي والجامعي اتبعا نسبيا منخفضة جدا تقدر بـ 12.2% و3.9%.

على ضوء ما سبق، ورغم النتائج المرضية المحصل عليها، فإنه ينبغي مضاعفة الجهود من أجل محاربة الأمية والهدر المدرسي وتشجيع التمدرس والإقبال على مؤسسات التكوين المهني، وذلك من خلال الانخراط التام للجماعة في كافة البرامج الأنية والمستقبلية الخاصة بقطاع التعليم.

توزيع السكان البالغين من العمر 10 سنوات فأكثر حسب المستوى التعليمي



التجهيزات الأساسية

1. الطرق والنقل

تعتبر الشبكة الطرقية محركا أساسيا للتنمية، إذ تلعب دورا مهما في تيسير مسارات النقل، وكذا الانفتاح على المحيط الجغرافي اقتصاديا واجتماعيا.

تخترق "جماعة سيدي أبي القنادل" الطريق الوطنية رقم واحد والتي تعد من أهم المحاور الطرقية وطنيا كونها تربط بين كبريات المدن والأقطاب الحضرية بالقطب الأطلنطي-القنيطرة الدار البيضاء.

وتتوفر الجماعة كذلك على شبكة طرقية إقليمية مهمة (4033، 4031، 4000، 4002). وتتميز كذلك بربطها بالطريق السيار. كما تتوفر الجماعة على مجموعة من الطرق والمسالك الثانوية التي تربط بين المركز الحضري وأهم الأحياء المتواجدة بالجماعة. وبالرغم من التجهيزات الطرقية، فإن المحاور والمسالك الثانوية تحتاج إلى إعادة التأهيل، وذلك من خلال توسعتها وصيانتها وتعييدها باستمرار.

تتوفر الجماعة بالإضافة إلى الشبكة الطرقية، على خط سكي ومحطة سكية لا تشتغل حاليا، رغم العدد الهام من مستعملي هذه الوسيلة. وتتميز كذلك الجماعة بقربها من مطار سلا الرباط الذي يعتبر ركيزة أساسية في مجال النقل الجوي وطنيا.

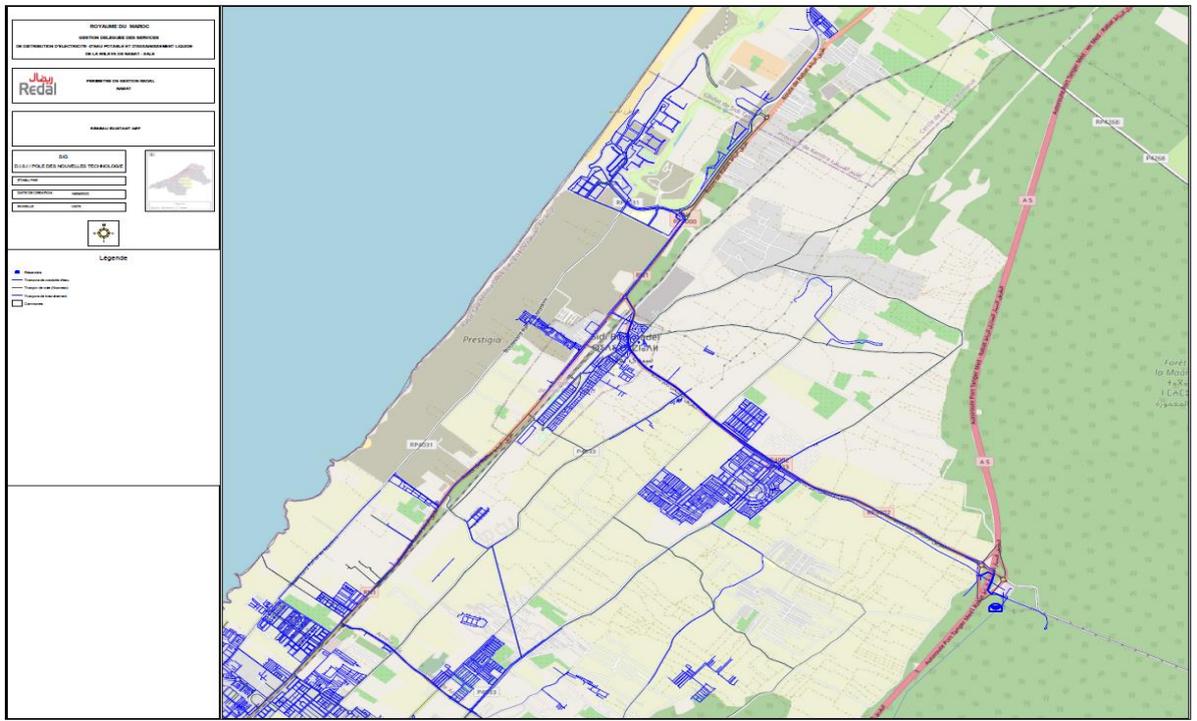
على مستوى خدمات النقل، توجد بالمجال الحضري للجماعة شبكة للنقل الحضري تتركز على توفر سيارات الأجرة الكبيرة وعلى أسطول يتكون من حافلات النقل الحضري تسييره "شركة ألزا" المفوض لها بتأدية هذه الخدمة، من طرف مؤسسة التعاون بين الجماعات العاصمة على مستوى جميع الطرقات التي تربط الجماعة بمختلف المدن المجاورة لها (سلا، الرباط، سيدي الطيبي...). ويسير هذا الاسطول فاعلين خواص وفق دفتر للتحملات من أجل تسهيل عملية النقل الحضري. كما تعتبر الجماعة معبرا مهما لمرور عدد كبير من حافلات نقل الركاب.

ورغم هذا التنوع في وسائل النقل، فإن قطاع النقل الحضري يعرف مشاكل عدة أهمها قلة وسائل النقل بين المركز الحضري والأحياء المجاورة، والاحتفاظ الذي تعرفه أغلبية المحاور خاصة الطريق الوطنية بسبب مرور الحافلات والشاحنات من الوزن الثقيل بشكل دائم، الشيء الذي يتسبب في وقوع بعض الاختناقات خاصة وقت الذروة.

2. الماء الصالح للشرب (الولوج إلى الخدمة الاجتماعية الأساسية المتعلقة بالتزود بالماء الشروب)

نص الفصل 31 من دستور المملكة المغربية لسنة 2011، على أن " الدولة، والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية، تعمل على تعبئة كل الوسائل المتاحة، لتيسير أسباب استفادة المواطنين والمواطنات على قدم المساواة، من الحق في الحصول على الماء والعيش في بيئة سليمة".

يعد إذن، الولوج إلى الماء الشروب وإلى البيئة السليمة، حقا مكتسبا للمواطنات والمواطنين وعلى هذا الأساس، فعلى الدولة والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية أن تعمل على تعبئة جميع الوسائل المتاحة، لتيسير مساواة حصول المواطنات والمواطنين على الظروف التي تمكنها من الاستفادة من هذا الحق. وفي هذا الإطار، تمتد شبكة الماء الصالح للشرب بجماعة «سيدي أبي القنادل» لتغطي ما يقرب من 60% من تراب الجماعة. وتقع هذه الشبكة تحت الإشراف المباشر لشركة رياضال المفوض لها تدبير قطاع الماء والكهرباء والتطهير من طرف مؤسسة التعاون بين الجماعات. وتبين هذه النسبة ارتفاعا نسبيا مقارنة بالسنوات السابقة. غير أنها تظل غير كافية، نتيجة عدم ربط مجموعة من الأسر المتواجدة بالأحياء غير اللائقة بالشبكة، مما يدفعها إلى اللجوء لمصادر مياه الآبار من أجل التزود بالماء. وهذا ما يستدعي تظافر وتكثيف الجهود من طرف كل الفاعلين قصد تسريع وتعميم عملية التغطية بشبكة الماء الشروب.



الشبكة الحالية للماء الصالح للشرب

3. التطهير

• تدبير النفايات الصلبة

تعد إشكالية النفايات سواء الصلبة أو السائلة أحد التحديات التي تواجه العالم الحديث. ويمثل تدبير هذه النفايات بالنسبة «لجماعة سيدي أبي القنادل» هاجسا رئيسيا، حيث تعتمد إلى التدبير المفوض لمعالجة هذه النفايات، وذلك لفائدة شركة تتكلف بجمع وتدبير النفايات بواسطة اسطول يتكون من مجموعة من المعدات والشاحنات والآليات والدراجات تغطي جميع تراب الجماعة.



ومن الأكد أن محدودة تدبير النفايات الصلبة، قد تخلف آثارا سلبية مباشرة على الصحة العمومية والبيئة، يمكن تلخيصها فيما يلي:

- ❖ تلوث الفضاء وانبعث روائح كريهة في المنطقة بسبب تناثر النفط السوداء للجماعة وحرق النفايات
- ❖ التلوث الكيميائي والبيولوجي للموارد الجوفية للمياه،
- ❖ تدهور رونق المشهد الطبيعي للجماعة، وجمود الأراضي المنتجة بسبب وجود مواد صلبة غير قابلة للتحلل بيولوجيا (مثلا الأكياس البلاستيكية، بقايا الردم الخ) ،
- ❖ تلوث الهواء بسبب حرق النفايات، في أماكن الخلاء.

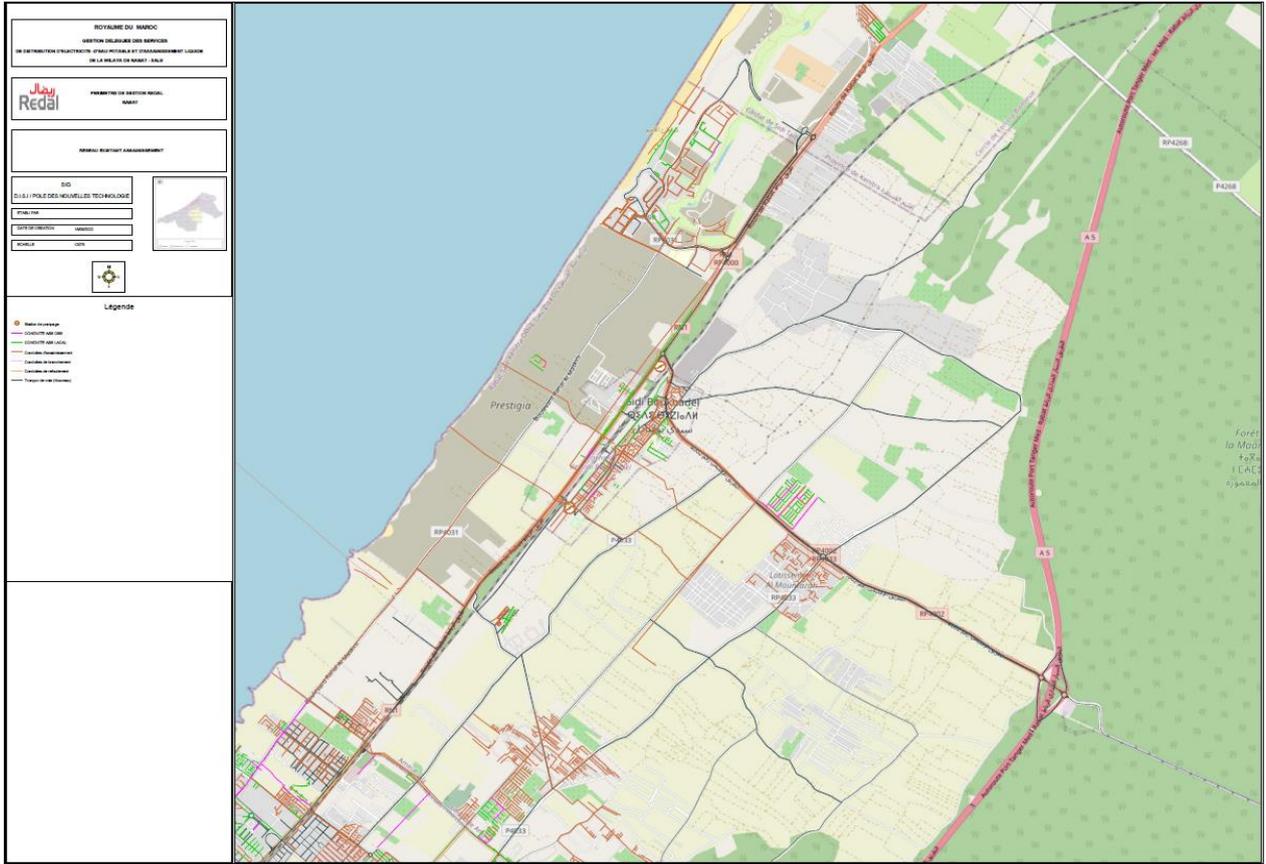
وإذا كانت الموارد البشرية والتقنية الواجب تخصيصها لعملية تدبير النفايات الصلبة تكتسي صبغة هامة، فإن هذا القطاع يعرف إشكاليات مختلفة ومتعددة، تتمثل في عدم احترام السكان لأماكن وضع النفايات (مطرح

النفائات المراقبة) وكذا لجوء سكان بعض المناطق المحيطة بالمركز، إلى إلقاء النفائات في الأماكن الخالية وفي الطبيعة، الشيء الذي يؤدي إلى تفاقم آثار التلوث ويؤثر سلبا على الطابع الإيكولوجي للمدينة. وعيا منها بأهمية المحافظة على البيئة، قامت الجماعة بمجموعة من حملات النظافة بمجموعة من الأحياء والنقط السوداء وقد دعمت الجماعة مجموعة من الأنشطة البيئية.



• التطهير السائل

تتوفر "جماعة سيدي أبي القنادل" على شبكة التطهير السائل تغطي أكثر من 50% . وفي إطار الجهود التي يقوم بها المجلس الجماعي وشركة ريزال لهيكله شبكة تطهير السائل، رصدت الشركة غلafa ماليا مهما، قصد إنجاز مشاريع تروم ترميم وتقوية شبكة التطهير السائل وربط مجموعة من الأحياء بهذه الشبكة.

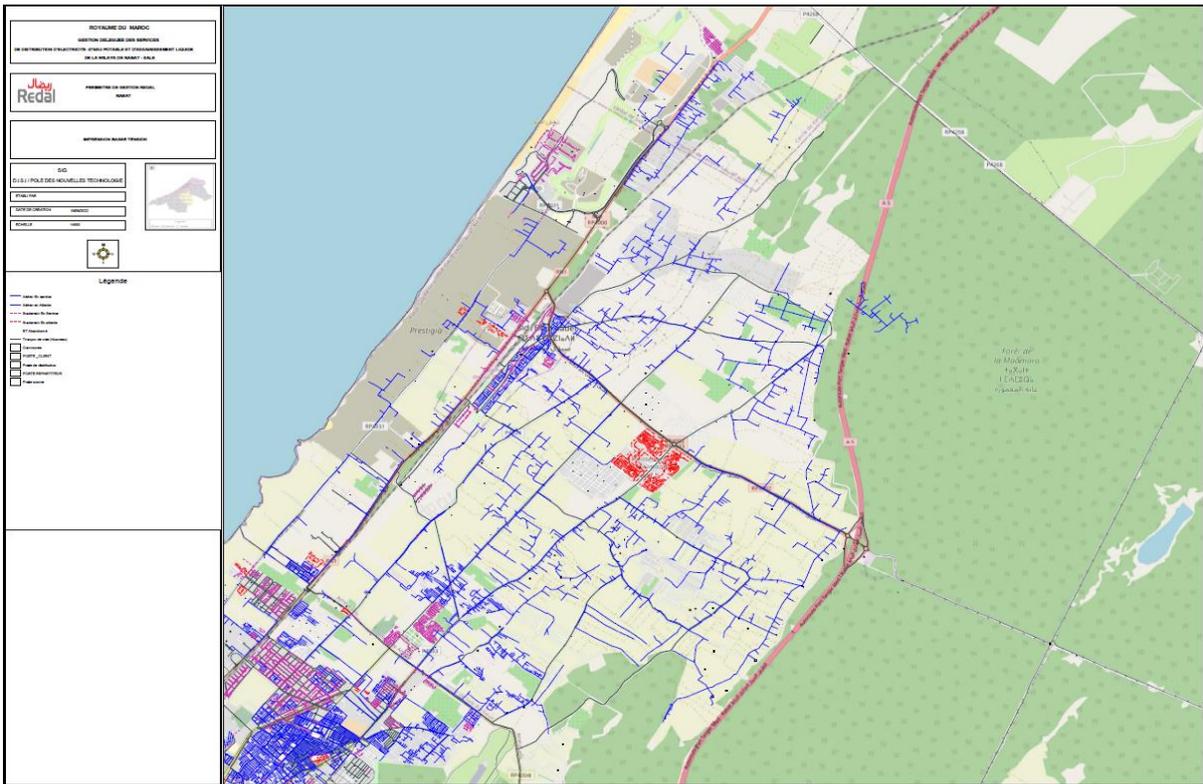


شبكة الحالية للتطهير

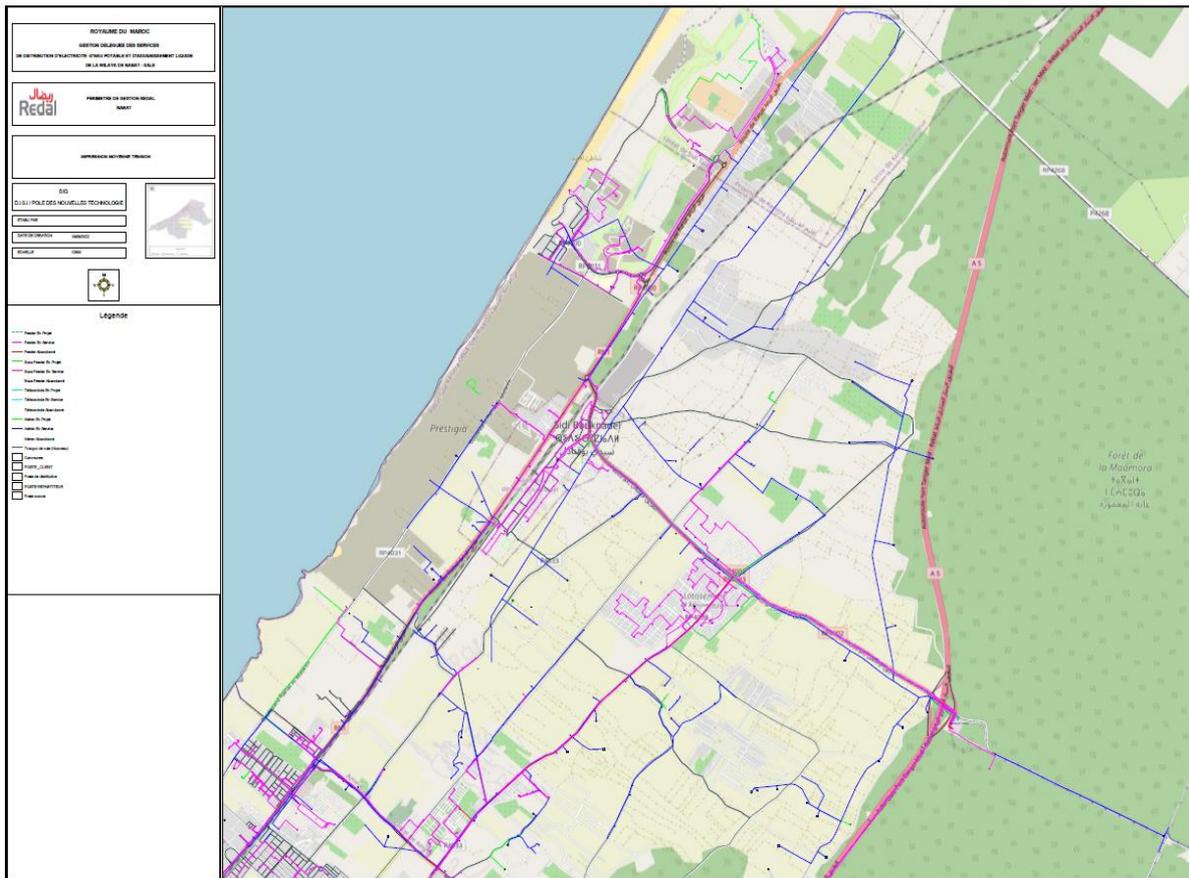
4. الكهرباء

يتعلق الأمر هنا بالولوج إلى الخدمة الاجتماعية الأساسية المتعلقة بالكهرباء، وذلك في إطار سياسة عمومية ناجحة ونموذجية في هذا المجال. تخصص هذه السياسة مكانة هامة لتعزيز شبكات التزود والتوزيع، لتقليص انقطاعات الخدمة المتعلقة بالكهرباء.

تمثل نتائج تشخيص الوضعية بالجماعة المذكورة، الحالة الراهنة لمدى التقدم الحاصل في هذا القطاع بالرغم من القصور والتأخير من حيث عدم المساواة بين المجالات الترابية والتي تعمل السياسة العمومية على استهدافها وتقليصها بفضل مشاريع وبرامج تروم إلى تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية في هذا الشأن. وتصل نسبة التغطية بشبكة الكهرباء في "جماعة سيدي أبي القنادل" إلى 90% تتنوع بين الضغط المتوسط والمنخفض. وتسهر شركة رياضال على القيام بالعديد من عمليات الصيانة والتطوير من أجل الحفاظ على استمرارية التزويد والسلامة.



شبكة الكهرباء الضغط المنخفض



شبكة الكهرباء الضغط المتوسط

القطاعات السوسيو ثقافية والرياضية

1. التعليم الأساسي والتأهيلي

"إننا نعمل على تمكين المدرسة من الوسائل الضرورية للقيام بدورها في التربية والتكوين. وإن ما نسهر عليه شخصيا من توفير البنيات التحتية الضرورية بمختلف جهات ومناطق المملكة، من طرق وماء صالح للشرب وكهرباء، ومساكن للمعلمين، ودور للطالبات والطلبة وغيرها، كلها تجهيزات أساسية مكملة لعمل قطاع التعليم، لتمكينه من النهوض بمهامه التربوية النبيلة"

مقتطف من الخطاب الملكي السامي 2013

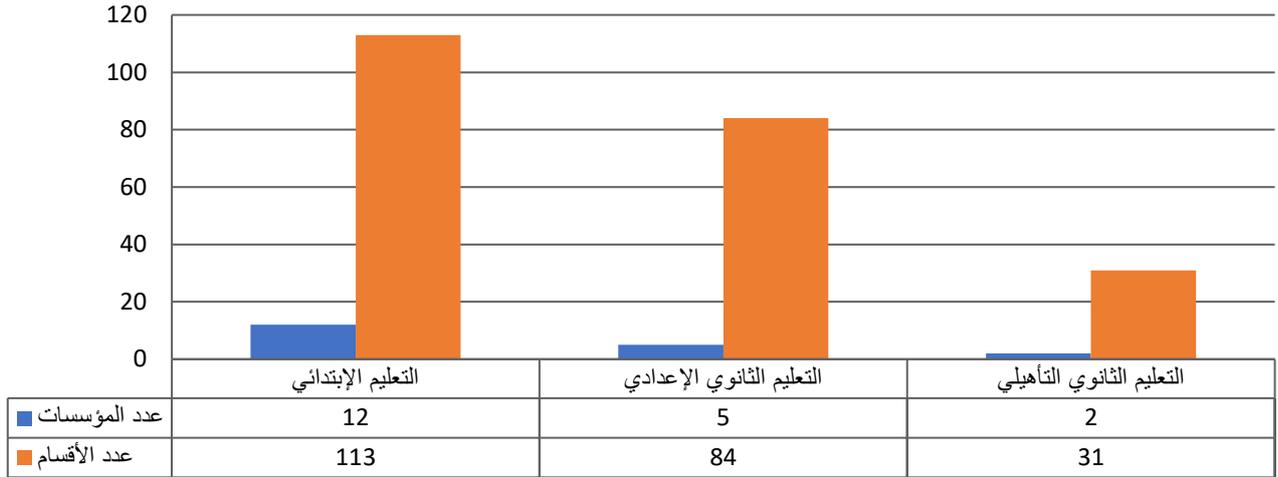
لقد شغل قطاع التعليم باستمرار مكانة خاصة في برامج التنمية بالمملكة. ويعتبر أحد الأولويات والأوراش الرئيسية التي يجب تحسينها.

وعلى صعيد «جماعة سيدي أبي القنادل» ، فإنها تتميز على غرار باقي الجماعات الترابية بالمغرب، بتواجد مؤسسات التعليم العمومي والتعليم الخصوصي. وينصب تحليلنا في هذه الفقرة بالأساس على التعليم العمومي.

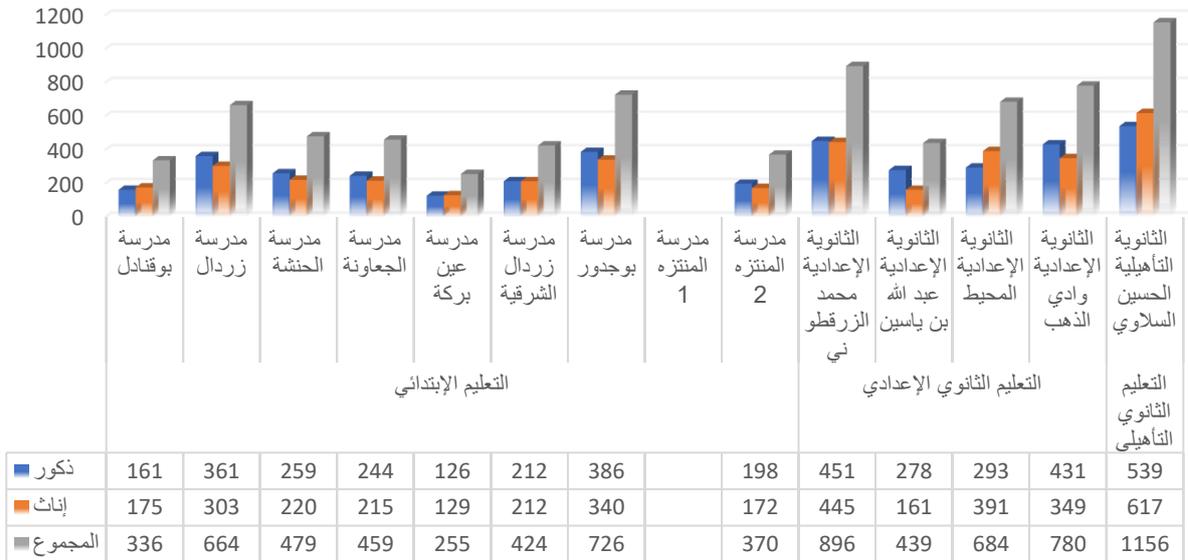
يبلغ عدد المؤسسات التعليمية بالجماعة 14 مؤسسة تعليمية، تنقسم إلى تسع مؤسسات خاصة بالتعليم الابتدائي وأربع مؤسسات خاصة بالتعليم الإعدادي ومؤسسة واحدة خاصة بالتعليم التأهيلي. ويصل عدد الأقسام إلى 228 قسما. يدرس بهذه المؤسسات، حسب احصائيات الموسم الدراسي 2021/2022، حوالي 7668 تلميذا من بينهم 3729 تلميذة.

2021			2020			عدد الأقسام /2022 2023	العنوان	اسم المؤسسة	نوع	
عدد التلاميذ		المجموع	عدد التلاميذ		المجموع					
المجموع	ذكور	إناث	المجموع	ذكور	إناث					
336	161	175	279	143	136	12	بوقنادل المركز	مدرسة بوقنادل	التعليم الإبتدائي	
664	361	303	645	357	288	18	حي زردال جماعة بوقنادل - سلا	مدرسة زردال		
479	259	220	481	261	220	14	الحنشة	مدرسة الحنشة		
459	244	215	444	248	196	12	دوار الجعاونة بوقنادل	مدرسة الجعاونة		
255	126	129	329	164	165	9	دوار عين بركة زردال بوقنادل	مدرسة عين بركة		
424	212	212	392	190	202	12	بلدية بوقنادل دوار زردال	مدرسة زردال الشرقية		
-	-	-	-	-	-	-	سيدي بوقنادل	مدرسة الأصدقاء		
2500	-	-	-	-	-	-	سيدي بوقنادل	مجموعة مدارس أطلس		
-	-	-	-	-	-	-	سيدي بوقنادل	مجموعة مدارس العولمة		
726	386	340	736	380	356	18	جماعة بوقنادل	مدرسة بوجدور		
-	-	-	-	-	-	-	حي المنتزه، تجزئة العمران، بلدية بوقنادل	مدرسة المنتزه 1		
370	198	172	0	0	0	18	حي المنتزه، تجزئة العمران، بلدية بوقنادل	مدرسة المنتزه 2		
896	451	445	926	926	438	28	مركز بوقنادل	الثانوية الإعدادية محمد الزرقطوني		التعليم الثانوي الإعدادي
-	-	-	-	-	-	-		الثانوية الإعدادية ابن زكري		
439	278	161	548	328	220	15	بوقنادل المركز	الثانوية الإعدادية عبد الله بن ياسين		
684	293	391	594	280	314	18	سلا بوقنادل	الثانوية الإعدادية المحيط		
780	431	349	0	0	0	23	سلا بوقنادل	الثانوية الإعدادية وادي الذهب		
1156	539	617	1151	551	600	31	سيدي بوقنادل	الثانوية التأهيلية الحسين السلاوي	التعليم الثانوي التأهيلي	
-	-	-	-	-	-	-	سيدي بوقنادل	الثانوية التأهيلية ابراهيم الموسيلي		

عدد المؤسسات و الأقسام حسب صنف التعليم



توزيع التلاميذ حسب الصنف والمؤسسات التعليمية و الجنس برسم الموسم الدراسي 2022/2021



يتضح من خلال التحليل الأنف الذكر، أن الهيكلة المؤسساتية التعليمية بالجماعة تظل هامة، بالنظر إلى ما ساهمت به بخصوص محاربة الهدر المدرسي. ورغم ذلك فإن هذا القطاع بالجماعة مازالت تطاله مجموعة من النقائص والإكراهات أهمها:

❖ قلة المؤسسات التعليمية، خاصة الإعداديات والثانويات، وعدم تواجد المؤسسات في مجموعة من الأحياء؛

❖ زيادة عدد التلاميذ في غالبية المؤسسات التعليمية مما يكرس الاكتظاظ ويصعب عملية التلقين للتلاميذ، حيث يعزى ذلك للزيادة التي عرفتها ساكنة سيدي أبي القنادل في السنوات الأخيرة رغم تعزيز القطاع بإنشاء مدرسة المنتزه، والثانوية الإعدادية وادي الذهب في سنة 2021.

❖ قصور في العناية بمرافق المؤسسات التعليمية (ضعف الصيانة، غياب النظافة، ضعف في المرافق الرياضية...) وصعوبة الولوج إلى بعض مرافق المؤسسات التعليمية.

على هذا الأساس، أضحي من الضروري تكثيف وتظافر جهود جميع الأطراف المتدخلة والجهات المعنية، قصد تحسين جودة قطاع التعليم بالجماعة.

في إطار الجهود التي يبذلها المجلس الجماعي لسيدي ابي القنادل لتلبية حاجيات تلاميذ المؤسسات التعليمية من النقل المدرسي وتغطية كافة أحياء الجماعة، قام المجلس بتفعيل خدمة النقل المدرسي لتلاميذ منطقة الحنشة ودويسليم والجعانة، وذلك في إطار اتفاقية شراكة مع مجلس عمالة.



2. الأنشطة الثقافية والرياضية

تتوفر الجماعة على مجموعة من المرافق الرياضية والترفيهية من قبيل حلبة للتزلج (Skate Park) وثلاث حدائق ومسبح بلدي ومكانين لممارسة الرياضة العامة إضافة إلى ملاعب للقرب. ورغم الجهود المبذولة تبقى هذه المرافق متواضعة وغير كافية في ظل تعداد الساكنة البالغ 25255 نسمة.

وتتركز أغلبية المرافق بمركز الجماعة بينما تغيب في باقي الأحياء لذلك يجب الرفع من جودة المنشآت الرياضية وتعميمها لما لها من دور في تعزيز الرفاه الاجتماعي لدى الساكنة.

كما تتوفر الجماعة على مرافق ثقافية من قبيل المركز السوسيو ثقافي والمركز الجمعي المتعدد الاختصاصات والمركب الثقافي للقرب بسيدي ابي القنادل. رغم ذلك، فإن الجماعة تحتاج إلى مراكز ثقافية أخرى في جميع أحيائها قصد الارتقاء بالشباب والساكنة.

وفي إطار دعمها لقطاع الشباب والرياضة والثقافة، قامت الجماعة خلال الولاية السابقة بمجموعة من الأنشطة والمبادرات الثقافية والرياضية والاجتماعية، نذكر منها:

❖ تنظيم حفل وطني تخليدا للذكرى 47 لانطلاق المسيرة الخضراء المظفرة من طرف جمعيات المجتمع المدني بالمركز السوسيوثقافي بسيدي ابي القنادل وذلك بدعم من المجلس الجماعي لسيدى ابي القنادل



❖ دوري الصداقة لكرة القدم في نسخته الخامسة بملعب سيدى ابي القنادل الذي نظمه جمعية اتحاد بوقنادل الرياضية لكرة القدم بشراكة مع المجلس الجماعي لسيدى ابي القنادل



❖ تنظيم مجموعة من جمعيات المجتمع المدني النشيطة بتراب الجماعة، بدعم من المجلس الجماعي لسيدي أبي القنادل، أنشطة ثقافية ودينية ورياضية بمناسبة شهر رمضان المبارك



❖ تخليدا لذكرى المسيرة الخضراء المظفرة، وفي إطار البرنامج الوطني للجامعة الملكية المغربية لألعاب القوى للموسم الرياضي 2021-2022 وتحث اشرافها، نظمت جمعية حسنية بوقنادل لألعاب القوى بدعم من المجلس الجماعي لسيدي أبي القنادل وبتنسيق مع عصابة الرباط سلا زمور زعير لألعاب القوى



❖ تنظيم جماعة سيدي أبي القنادل مهرجان سيدي أبي القنادل للفروسية 2019



3. قطاع الصحة

يشكل قطاع الصحة ركيزة هامة للتنمية بالمملكة. وباعتبار الصحة استثمارا في الرأس المال البشري، فهي تلعب دورا هاما في نماذج التنمية.

ويتمحور تشخيص الوضعية بالجماعة حول المكونات المتعلقة بالصحة الأولية التي شكلت بالأساس موضوع وصف مفصل من حيث إمكانية الولوج إلى الخدمة الاجتماعية الأساسية المتعلقة بالعباية الصحية وجودة البنيات التحتية وتجهيزات المؤسسات الصحية.

ويروم البحث في هذا السياق تجديد الاهتمام بمؤسسات الرعاية الصحية الأولية، كنقطة ترسيخ العمل العمومي في هذا القطاع لدى السكان.

كما تتوفر جماعة سيدي أبي القنادل على مركز صحي وحيد يتواجد في مركز المدينة. وتضم هذه البنية الصحية عدة مرافق منها فضاء الاستقبال، وقاعة للفحوصات الطبية، وقاعة العلاجات التمريضية، وقاعة الانتظار وأخرى مخصصة للصحة الإنجابية، وقاعة لتلقيح الأطفال، وأخرى للتوعية والتحصين والتربية العلاجية إضافة إلى صيدلية ومرافق أخرى. ورغم هذه المرافق، فإن قطاع الصحة بالجماعة يواجه مجموعة من الإكراهات والنقائص أهمها:

- ❖ قلة الأطر الطبية بالمركز؛
- ❖ ضعف التجهيزات الطبية وعدم صيانتها؛
- ❖ غياب مركز العلاجات الأساسية،
- ❖ قلة وضعف المؤسسات الصحية بالجماعة.

كما تتوفر الجماعة على حوالي 15 صيدلية.

في إطار دعمها لقطاع الصحة، قامت جماعة سيدي أبي القنادل بمجموعة من المبادرات والأنشطة التي تهدف إلى النهوض بقطاع الصحة بالجماعة. من بين هذه المبادرات والأنشطة نذكر:

- ❖ الحملة الطبية الخاصة بإجراء الفحوصات لمرضى داء السكري بمركز العلاجات الأساسية بسيدي أبي القنادل. هذه الحملة الطبية شملت ما يناهز 300 مستفيد وتمت بدعم من المجلس الجماعي لسبيدي أبي القنادل.



❖ سيارة إسعاف جديدة تم اقتناؤها في إطار سياسة المجلس الجماعي لتعزيز خدمة الإسعاف لفائدة الساكنة المحلية



❖ الحملة الطبية للفحص ضد سرطان الثدي وعنق الرحم لنساء بمجموعة من الأحياء



بدعم من المجلس الجماعي لسيدي أبي القنادل
ينظم مركز العلاجات الأساسية بسيدي أبي القنادل
حملة مجانية للفحص الطبي خاص بسرطان الثدي و عنق الرحم
لفائدة نساء المنطقة 30 سنة فما فوق

مركز العلاجات الأساسية
بسيدى أبي القنادل

جماعة سيدي أبي القنادل
COMMUNE SIDI BOUKNADEL



❖ الحملة الطبية الخاصة بفحوصات السكري والكولسترول بمركز العلاجات الطبية الأساسية لفائدة الساكنة المحلية. التي تم تنظيمها من طرف قافلة الأمل بدعم من المجلس الجماعي.



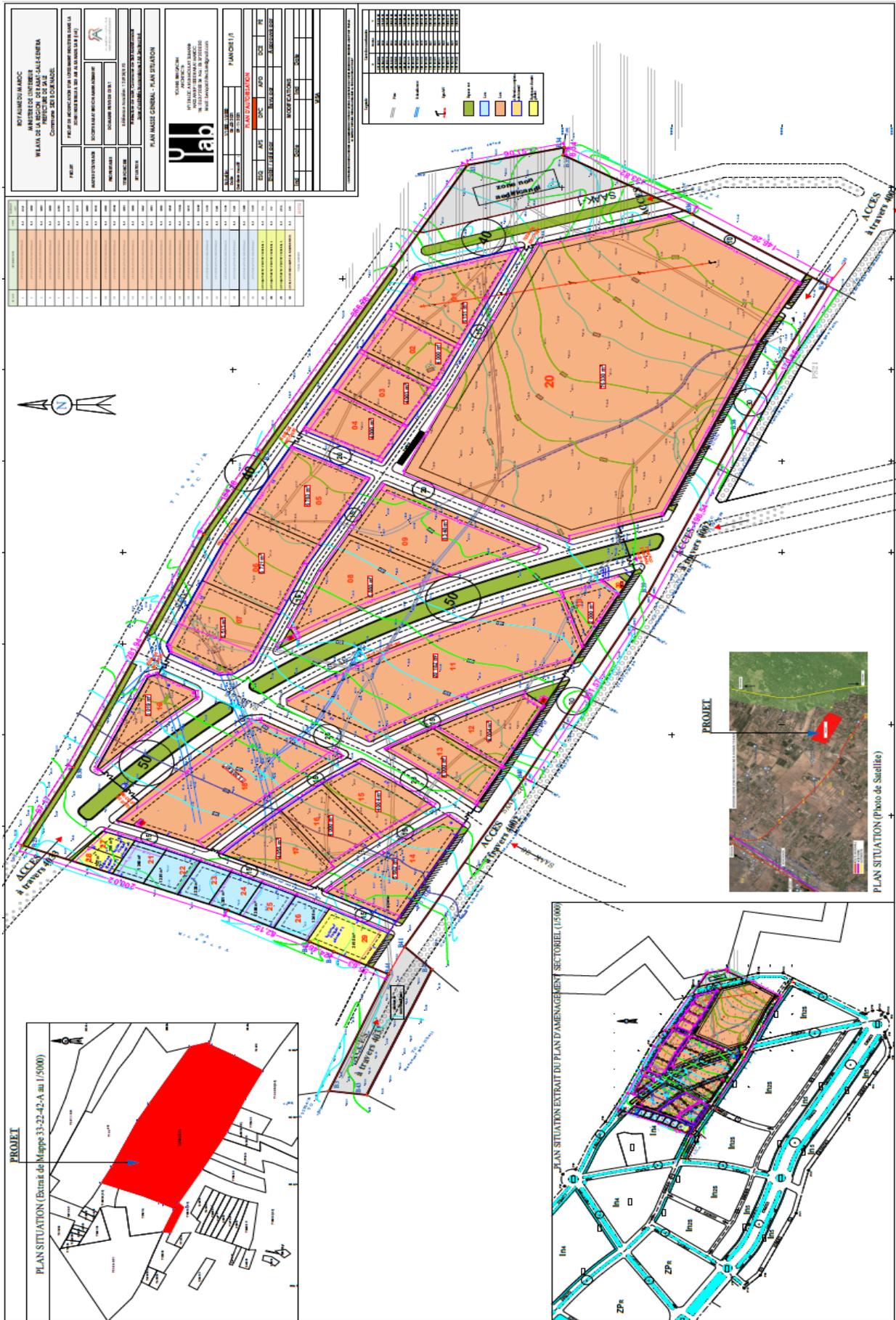
الخصائص الاقتصادية

1. الصناعة، التجارة والخدمات

تعرف جماعة سيدي أبي القنادل نشاطا اقتصاديا هاما، حيث أصبحت تشكل قطبا مهما للوحدات الصناعية العالمية والوطنية، من خلال منطقة التسريع الصناعية المنشأة مؤخرا والممتدة على مساحة 32 هكتار والتي توفر أكثر من 23 تجزئة صناعية، حيث ستخلق أكثر من 17.300 منصب شغل.

تضم منطقة التسريع الصناعي الأنشطة التالية:

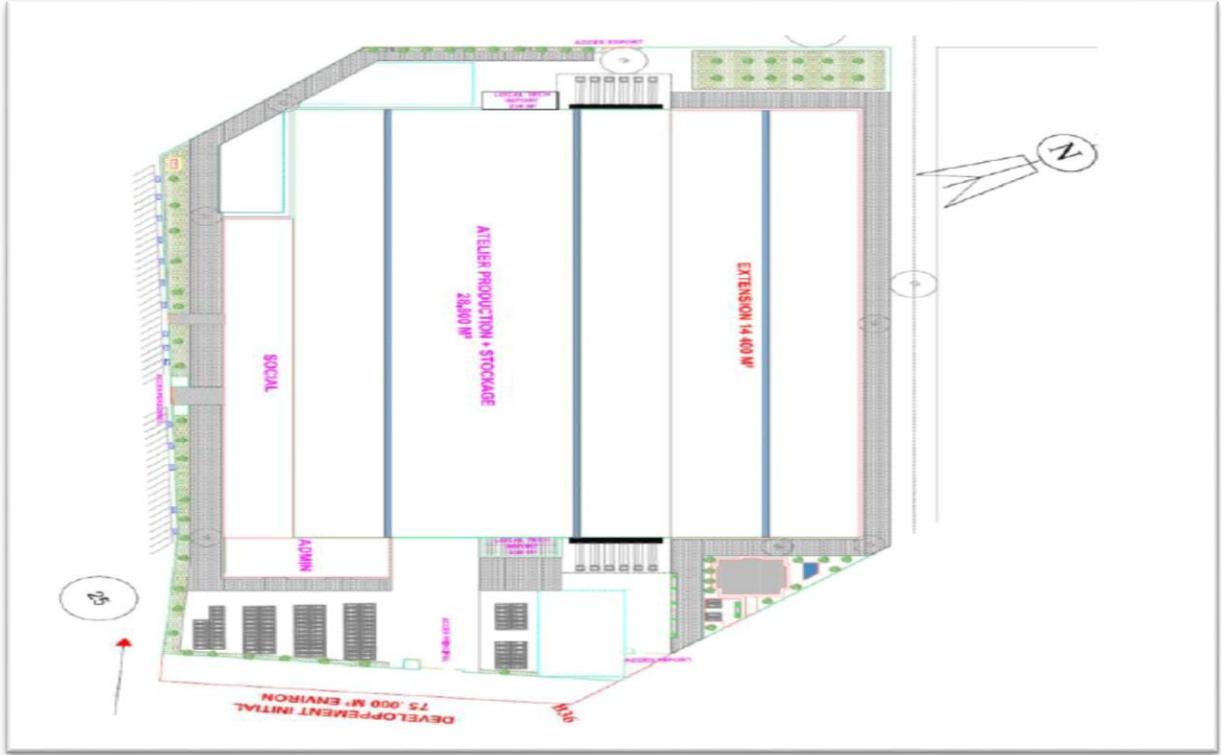
- ❖ صناعات النسيج والجلود
- ❖ الصناعات الغذائية
- ❖ الصناعات الكيماوية وشبه الكيماوية
- ❖ صناعة معدات الطيران
- ❖ صناعة معدات الطاقة المتجددة
- ❖ صناعة مواد البناء
- ❖ الصناعات التعدينية الميكانيكية والكهربائية والإلكترونية
- ❖ الصناعات البلاستيكية
- ❖ الخدمات المتعلقة بالأنشطة المذكورة أعلاه



مخطط تفصيلي لمنطقة التسريع الصناعية

وقد تمت المصادقة في شهر ماي سنة 2022 على تمديد منطقة التسريع لأكثر من 120 هكتارا إضافيا، مما يساهم في تطوير الجماعة بشكل كبير، وفي خلق الآلاف من مناصب الشغل الإضافية.

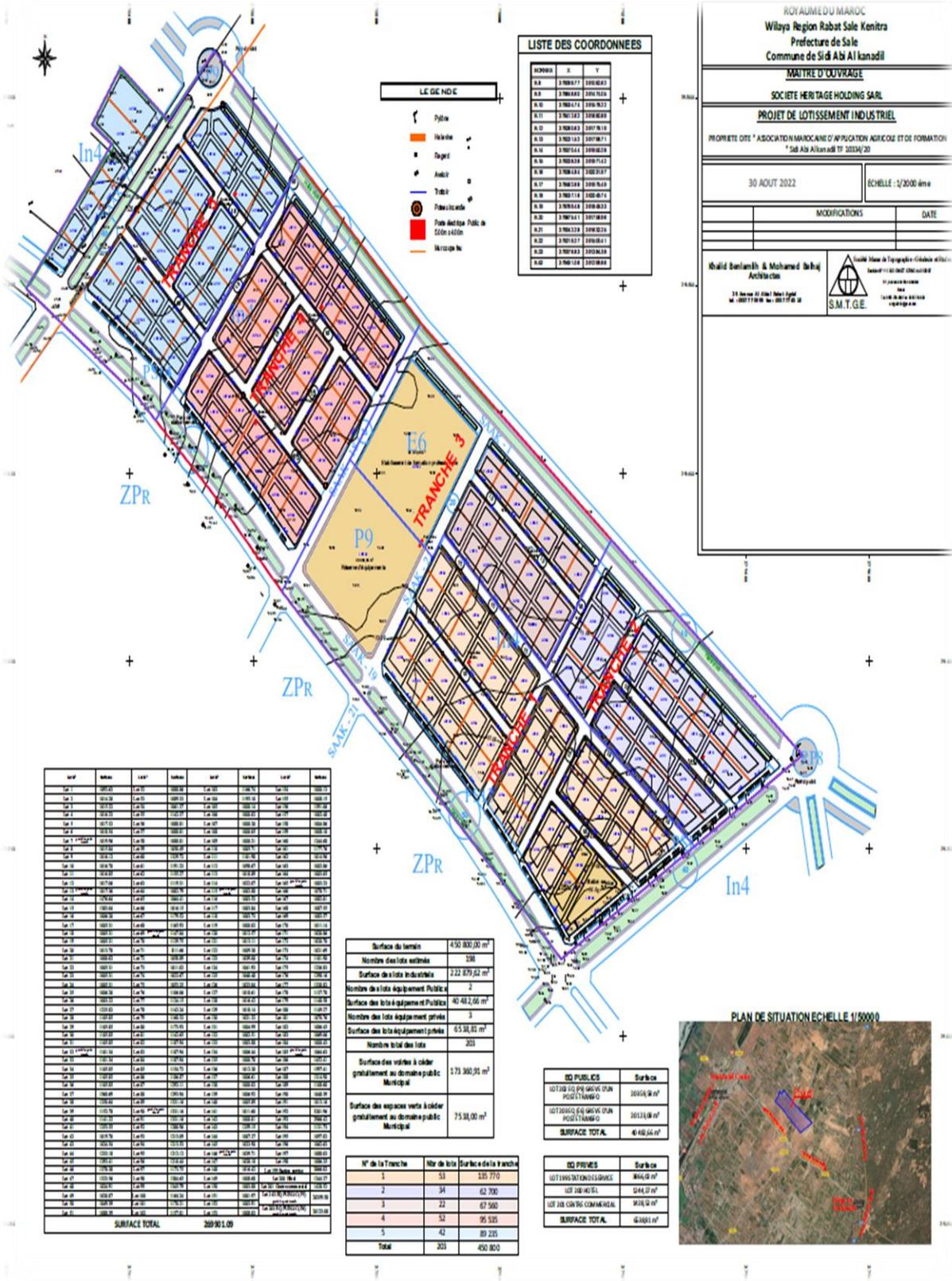
ولقد استطاعت منطقة التسريع الصناعي استقطاب وحدات صناعية كبرى، وطنية وعالمية من بينها وحدة لتصنيع التوصيلات الكهربائية لقطاع السيارات (SEBN) بمساحة تصل إلى حوالي 7 هكتارات. هذه الوحدة ستوفر حوالي 4500 منصب شغل مباشر.



مخطط تفصيلي للوحدة الصناعية SEBN



وفي إطار إشعاعها الاقتصادي والصناعي، استطاعت الجماعة استقطاب منطقة صناعية خاصة ممتدة على مساحة 450800 متر مربع. هذه المنطقة ستوفر مرافق خاصة وعمامة وكذا منطقة خاصة بالوحدات الصناعية كما هو مبين في المخطط التفصيلي للمشروع:



وتجدر الإشارة الى أن "جماعة سيدي أبي القنادل"، تمكنت من استقطاب مشروع مجازر الرباط - سلا، وهو ما يشكل عاملا آخر في تطوير المجال الاقتصادي في الجماعة، ما سيساهم في نموها وخلق مناصب شغل إضافية وكذا خلق أنشطة اقتصادية جديدة لتلبية احتياجات هذا المشروع الكبير.



وتظل الأنشطة التجارية والخدماتية في المنطقة، أنشطة متنوعة ومتواضعة غير منظمة تستجيب للاحتياجات اليومية للسكان دون أن تشكل قطبا لجذب الأنشطة السياحية.

2. الصناعة التقليدية

يلعب هذا القطاع دورا هاما في تدعيم وتعزيز الاقتصاد على صعيد الجماعة، حيث يعتبر أكبر قطاع مشغل بالمنطقة. وبالرغم من توفر الجماعة على مركب للصناعات التقليدية تعرض فيه المنتجات الخاصة بالمنطقة، فإنه يظل غير كاف للتعريف بمقوماتها على الصعيدين الوطني والدولي. لذلك، فإنه من الضروري العمل على إعادة تأهيل هذا القطاع والتركيز على تكوين الصناع التقليديين في المجالات المختلفة المتعلقة بالتسويق والبيع وغيرها بالإضافة الى الحاجة الملحة الى إقامة معارض لعرض وبيع المنتجات المحلية.

3. الفلاحة

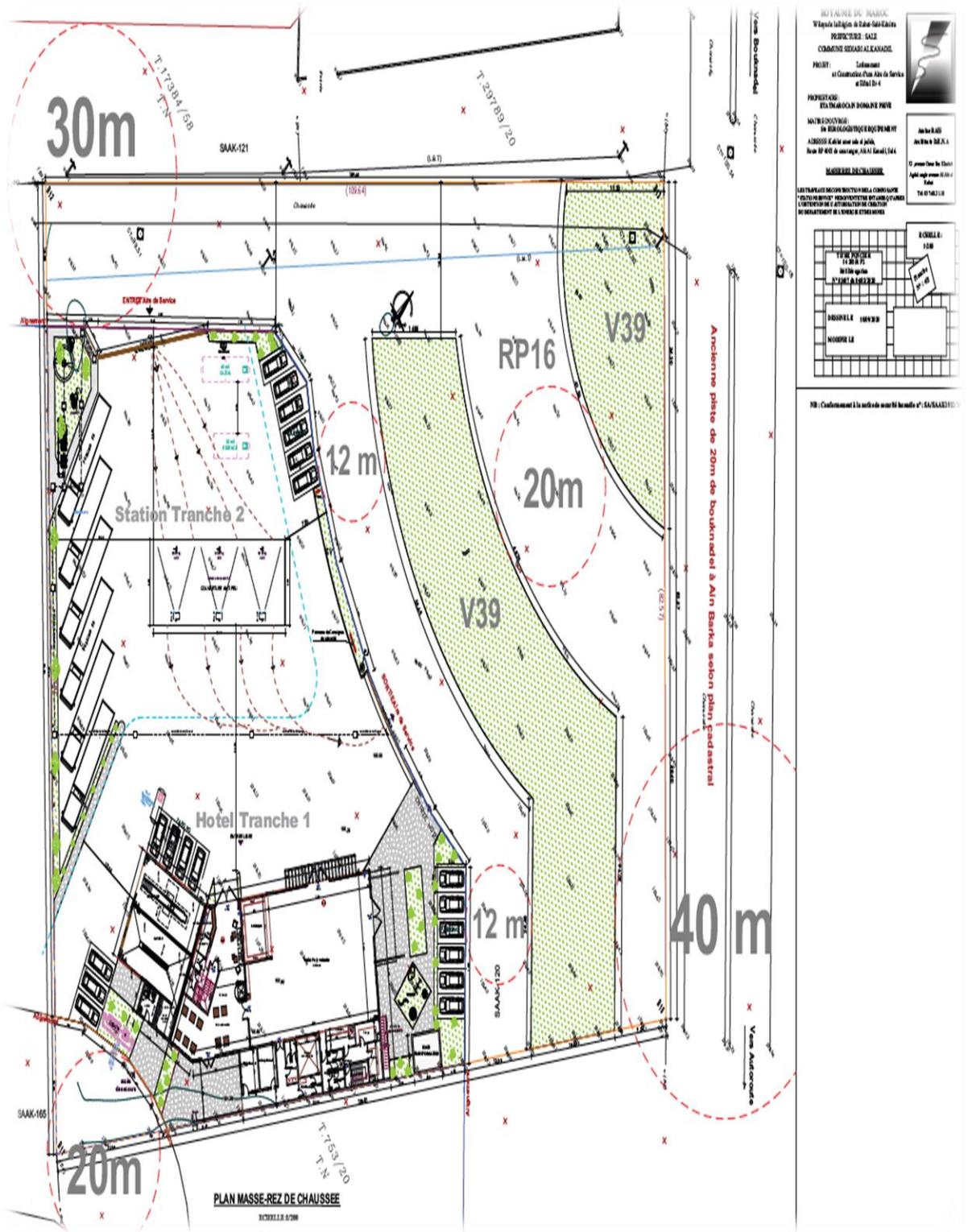
تعرف الأنشطة الفلاحية تراجعاً كبيراً في المنطقة بسبب تواجدها في جماعة حضرية ما فتئت تسجل زحفاً عمرانياً وخلق أنشطة اقتصادية أخرى بديلة بمناطق صناعية، حيث لم يعد المجال الفلاحي يشكل نشاطاً حيويًا ذي أولوية بالجماعة.

4. السياحة

تزخر المنطقة بمؤهلات سياحية تتمثل في الشواطئ والغابات، وملاعب الغولف بالإضافة الى قربها من الحدائق العجيبة. ورغم ذلك، فإن الاستثمارات السياحية تظل شبه منعدمة وغير مؤطرة اذ تقتصر على الزيارات الشاطئية في فصل الصيف وكراء المنازل المجاورة لشاطئ الأمم.

ولقد استطاعت الجماعة استقطاب مشروع وحدة فندقية (من 4 طوابق) وكذا منطقة خدمات تتوفر على محطة وقود وموقف للسيارات والحافلات ومطعم ومقهى ومسجد ...





مخطط تفصيلي لمشروع الوحدة الفندقية ومنطقة الخدمات

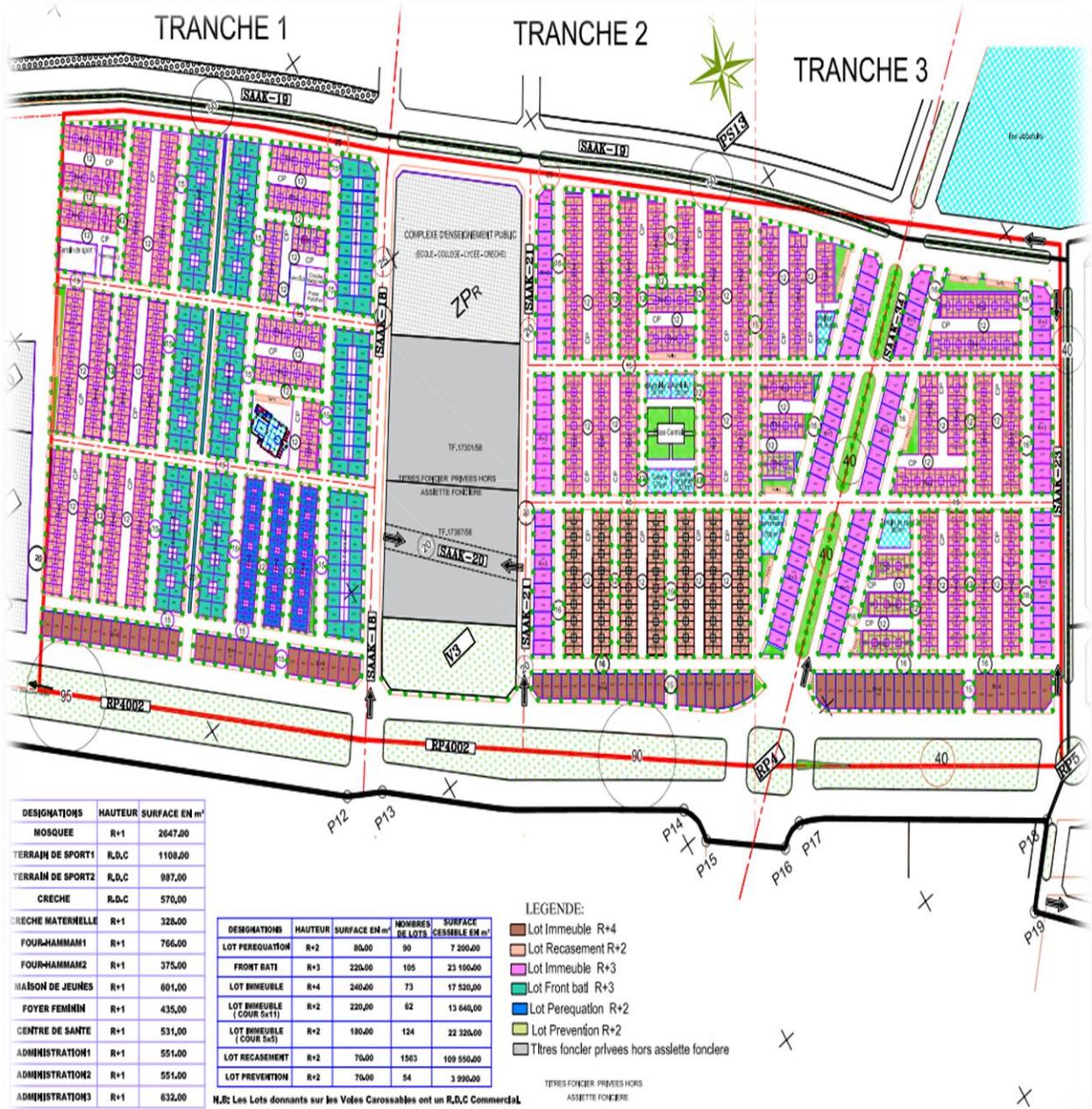
ولقد استطاع شاطئ الأمم الحصول للسنة الثالثة على التوالي على شهادة العلم الأزرق. وهي علامة بيئية أدخلتها مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة في المغرب عام 2002، كجزء من برنامج "شواطئ نظيفة".



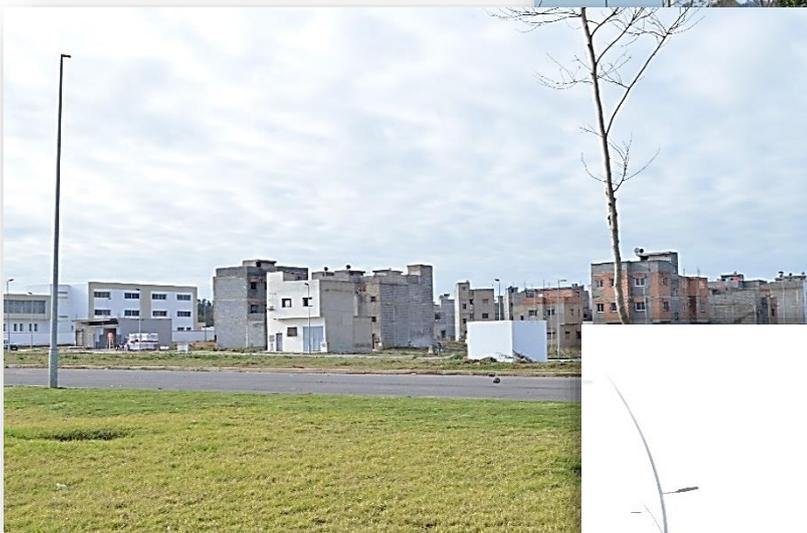
الخصائص العمرانية

تتميز جماعة سيدي ابي القنادل بمجال عمراني متنوع. رغم ذلك فإنه يعاني من غياب التنظيم في مجموعة من المناطق بالجماعة. وقصد تحسين المنتج العمراني، فقد عملت الجماعة، خلال السنوات الأخيرة، على استقطاب واحداث مجموعة من المشاريع العمرانية اهمها:

• تجزئة المنتزه ومشروع تمديدها



مخطط تفصيلي لتجزئة المنتزه وتمديده



صور تقدم مشروع تجزئة المنتزه وتمديدہ

• مشروع تجزئة الرياض



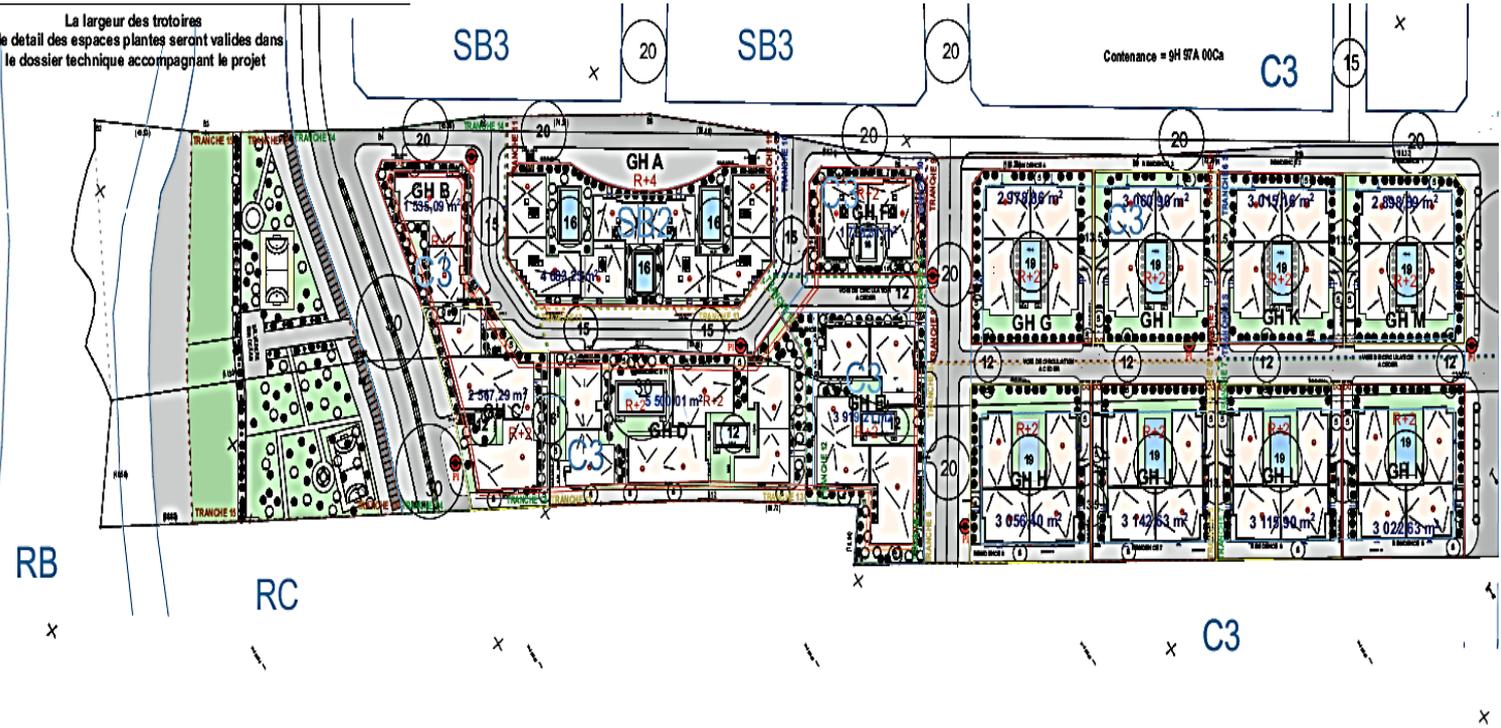
صور تقدم مشروع تجزئة الرياض (الشطر الأول)

• مشروع OCEAN VIEW



رسم توضيحي لموقع مشروع OCEAN VIEW

La largeur des trottoirs et le détail des espaces plantés seront validés dans le dossier technique accompagnant le projet





صور لمشروع OCEAN VIEW

• مشروع شاطئ الأمم - مدينة الجولف



مخطط تفصيلي لمشروع شاطئ الأمم - مدينة الجولف



نتائج الترخيص الاستراتيجي التشاركي

أهم نتائج الاستطلاع التشخيصي التشاركي مع الساكنة والمجتمع المدني

المحور الأول: الأنشطة الاقتصادية والتجارية والفلاحية

أهم الاقتراحات	أهم الاستنتاجات	نتائج الاستطلاع التشخيصي التشاركي مع الساكنة															
<ul style="list-style-type: none"> • إحداهن أحياء صناعية • توفير محلات تجارية • إحداهن أسواق القرب • إحداهن وحدات صناعية وتشجيع الشركات: معاملة للخياطة.... • دعم الجمعيات والتعاونيات. • إحداهن معارض لعرض المنتجات المحلية • تشجيع الصناعة التقليدية بالمنطقة وإنشاء وحدات للصناعات التقليدية. • دعم وتأطير الشباب على إحداهن مشاريع تجارية. 	<ul style="list-style-type: none"> • ضعف الاهتمام بالجانب التجاري • ضعف الاهتمام بالمجال الصناعي وكذا الصناعة التقليدية: <ul style="list-style-type: none"> ❖ غياب وحدات صناعية ❖ ضعف وحدات الصناعات التقليدية ❖ غياب المعارض • دعم ضعيف للأنشطة الفلاحية • غياب الأسواق المنظمة 	<p>نعم لا</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>التصنيف</th> <th>نعم (%)</th> <th>لا (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>اهتمام بالتجارة</td> <td>97%</td> <td>3%</td> </tr> <tr> <td>اهتمام بالصناعة</td> <td>92%</td> <td>8%</td> </tr> <tr> <td>اهتمام بالصناعة التقليدية</td> <td>94%</td> <td>6%</td> </tr> <tr> <td>دعم كافي للأنشطة الفلاحية</td> <td>98%</td> <td>2%</td> </tr> </tbody> </table>	التصنيف	نعم (%)	لا (%)	اهتمام بالتجارة	97%	3%	اهتمام بالصناعة	92%	8%	اهتمام بالصناعة التقليدية	94%	6%	دعم كافي للأنشطة الفلاحية	98%	2%
التصنيف	نعم (%)	لا (%)															
اهتمام بالتجارة	97%	3%															
اهتمام بالصناعة	92%	8%															
اهتمام بالصناعة التقليدية	94%	6%															
دعم كافي للأنشطة الفلاحية	98%	2%															

المحور الثاني: التعليم والأنشطة الثقافية والرياضية

أهم الاقتراحات	أهم الاستنتاجات	النتائج																					
<ul style="list-style-type: none"> • إحداهت مركبات ثقافية ورياضية : <ul style="list-style-type: none"> ❖ ملاعب القرب ❖ أنشطة ثقافية ❖ مسابح ❖ افتتاح المركز الثقافي ❖ دار الشباب والثقافة ❖ مسارح ❖ أنشطة ثقافية للنساء ❖ أنشطة عمومية للأطفال • إصلاح وترميم المؤسسات التعليمية الحالية • بناء مدارس وثانويات وإعدادية جديدة. • إنشاء دور لتعليم القرآن الكريم. • إحداهت معاهد. 	<ul style="list-style-type: none"> • ضعف ونقص في التجهيزات والمرافق الثقافية والرياضية • غياب الأنشطة الثقافية والرياضية بالمنطقة • غياب الدورات التكوينية للشباب والنساء. • نقص في الفضاءات الترفيهية للأطفال • قصور في توزيع المؤسسات التعليمية في الجماعة: غياب المؤسسات التعليمية بمجموعة من الأحياء • اكتظاظ المدارس • غياب المؤسسات التعليمية في الجهة المطلة على البحر • ضعف الصيانة والنظافة بالمؤسسات التعليمية • قلة الثانويات الإعدادية والتأهيلية وتوزيعها على مجال الجماعة لتغطية كافة تراب الجماعة. 	<p>نعم لا</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>النشاط</th> <th>نعم (%)</th> <th>لا (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>تتوفر المنطقة على مدارس</td> <td>80%</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>تتوفر المنطقة على فضاءات ترفيهية للأطفال</td> <td>95%</td> <td>5%</td> </tr> <tr> <td>تتوفر المنطقة على دورات تكوينية للشباب</td> <td>100%</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>تتوفر المنطقة على دورات تكوينية للنساء</td> <td>99%</td> <td>1%</td> </tr> <tr> <td>تتوفر المنطقة على برامج الشباب والرياضة</td> <td>99%</td> <td>1%</td> </tr> <tr> <td>توفر المنطقة أنشطة ثقافية ورياضية</td> <td>98%</td> <td>2%</td> </tr> </tbody> </table>	النشاط	نعم (%)	لا (%)	تتوفر المنطقة على مدارس	80%	20%	تتوفر المنطقة على فضاءات ترفيهية للأطفال	95%	5%	تتوفر المنطقة على دورات تكوينية للشباب	100%	0%	تتوفر المنطقة على دورات تكوينية للنساء	99%	1%	تتوفر المنطقة على برامج الشباب والرياضة	99%	1%	توفر المنطقة أنشطة ثقافية ورياضية	98%	2%
النشاط	نعم (%)	لا (%)																					
تتوفر المنطقة على مدارس	80%	20%																					
تتوفر المنطقة على فضاءات ترفيهية للأطفال	95%	5%																					
تتوفر المنطقة على دورات تكوينية للشباب	100%	0%																					
تتوفر المنطقة على دورات تكوينية للنساء	99%	1%																					
تتوفر المنطقة على برامج الشباب والرياضة	99%	1%																					
توفر المنطقة أنشطة ثقافية ورياضية	98%	2%																					

المحور الثالث: الخدمات الأساسية

أهم الاقتراحات	أهم الاستنتاجات	النتائج												
<ul style="list-style-type: none"> ● حل مشكلة الصرف الصحي ● حل مشاكل الكهرباء ● تأهيل وتجهيز المؤسسات الصحية الحالية بالتجهيزات اللازمة ورفع من عدد الأطر الطبية ● إحداث مستوصف ومراكز صحية ● تأهيل وتقوية الشبكة الطرقية الحالية ● إحداث طرقات ● تأهيل النقل العمومي ● اعاده فتح وتشغيل محطة القطار ● تحسين الخدمات والمرافق العمومية والخدماتية : ❖ ملحقات ادارية ❖ مساجد ❖ حمامات ❖ مركز للوقاية المدنية ❖ انشاء مساحات خضراء ❖ النظافة ❖ الانارة ❖ التعليم الأولي ● التغطية الصحية، ● تسوية الوضعية العقارية لزرDAL ● الامن ● الاهتمام بالمنتقاعدين ● اعادة النظر في مسار حافلات النقل الحضري. 	<ul style="list-style-type: none"> ● ربط معظم المناطق بشبكة الكهرباء ● غياب وسائل النقل داخل المجال الحضري للجماعة في بعض المحاور ● ضعف شبكة الصرف الصحي ● ضعف الإنارة العمومية ● بعد مركز الوقاية المدنية ● نقص في الخدمات الصحية : ❖ قلة المؤسسات الصحية بالجماعة. ❖ ضعف التجهيزات بالوحدات الصحية المتواجدة بالجماعة. ❖ قلة الأطر والتخصصات الطبية ❖ غياب الهلال الاحمر ● ضعف الشبكة الطرقية داخل الجماعة وكذا التشوير الطرقي ● عدم اشتغال محطة القطار ● غياب الملحقات الإدارية والمصالح اللامركزية، ● وجود وكالة بريدية واحدة تشهد اكتظاظا كبيرا ● عدم وجود مقبره تابعة للجماعة، ● مشاكل بيئية، التلوث الصوتي الناتج عن مرور القطارات. 	<p>نعم لا</p> <p>تتوفر المنطقة على النقل العمومي</p> <p>تتوفر المنطقة على الكهرباء</p> <p>تتوفر المنطقة على الماء</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>الخدمة</th> <th>نعم</th> <th>لا</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>تتوفر المنطقة على النقل العمومي</td> <td>41%</td> <td>59%</td> </tr> <tr> <td>تتوفر المنطقة على الكهرباء</td> <td>68%</td> <td>32%</td> </tr> <tr> <td>تتوفر المنطقة على الماء</td> <td>79%</td> <td>21%</td> </tr> </tbody> </table>	الخدمة	نعم	لا	تتوفر المنطقة على النقل العمومي	41%	59%	تتوفر المنطقة على الكهرباء	68%	32%	تتوفر المنطقة على الماء	79%	21%
الخدمة	نعم	لا												
تتوفر المنطقة على النقل العمومي	41%	59%												
تتوفر المنطقة على الكهرباء	68%	32%												
تتوفر المنطقة على الماء	79%	21%												

نتائج التّشخيص وفق

المصفوفة التحليلية

SWOT

النقاط

- ❖ محدودية التأطير العمومي وعدم تمثيلية المصالح الخارجية بالإضافة إلى مرافق القرب
- ❖ خصائص في البنيات التحتية الثقافية والرياضية والاجتماعية (مسارح، دار الشباب، ملاعب قرب، مؤسسات الرعاية الاجتماعية، دور الثقافة...)
- ❖ نقص في المرافق الجماعية (أسواق القرب، مراحيض عمومية...)
- ❖ هشاشة اجتماعية مرتفعة تهتم بالأخص النساء :
- ✓ نسبة البطالة بين الشباب 18.3% (14.2% ذكورا و22.4% إناثا).
- ✓ معدل الأمية 29.7% (41% بالنسبة للإناث و18.7% للذكور)
- ❖ الإشكاليات البيئية خصوصا المياه العادمة وكذا غياب الصرف الصحي في بعض الأحياء
- ❖ أحياء السكن غير منظمة
- ❖ نقص على مستوى المناطق الخضراء
- ❖ ضعف النشاط الاقتصادي الحالي
- ❖ احتياجات مرافق القرب
- ❖ عدم توفر الجماعة على رصيد عقاري احتياطي لإنجاز المشاريع
- ❖ تزايد ديموغرافي متباين
- ❖ ضعف التغطية الأمنية
- ❖ جماعات مجاورة تعرف نقصا في التجهيز (عامر وسيدي الطيبي)

نقاط القوة

- ❖ موقع جغرافي إستراتيجي
- ❖ تموقع بجوار مدن كبرى (مدن الجوار متطورة تؤثر ايجابيا على الجماعة: سلا، القنيطرة والرباط)
- ❖ الانفتاح على عدة مدن عبر الطريق السيار وشبكة طرقية رئيسية.
- ❖ مناخ ملائم لاستقرار الساكنة
- ❖ موارد مائية هامة في ظل الضغط المائي
- ❖ بيئة أمنية جيدة
- ❖ طاقات بشرية هامة تتمثل في ساكنة يكون فيها الشباب 64% (15 و59 سنة)، ويد عاملة قابلة للتأهيل
- ❖ مؤهلات سياحية هامة :
- ✓ قطب سياحي مهم
- ✓ توفر المدينة على سواحل وشواطئ جميلة
- ✓ التوفر على فضاء غابوي.
- ❖ استقطاب مشاريع مهمة (المجازر، مناطق التسريع الصناعي)
- ❖ تموقع وحدات صناعية عالمية ووطنية مهمة
- ❖ مجلس جماعي مؤهل وذو خبرة عالية بأطره وموظفيه.
- ❖ توسع عمراني سريع، ومشاريع اقتصادية وعمرانية تدر مداخيل اضافية.

المخاطر والإكراهات

- ❖ إشكالية الضغط المائي وتداعيات ظاهرة الجفاف
- ❖ إشكالية النقل والتنقل بين مختلف أحياء المدينة ومع محيطها
- ❖ توفير الموارد اللازمة لتمويل البرنامج
- ❖ عدم التزام الشركاء بتمويل المشاريع المبرمجة
- ❖ الوضعية المعقدة للعقار (الأراضي السلالية...) داخل المدار الحضري الخاص باستقبال التجهيزات
- ❖ مخاطر تفاقم الفوارق الاجتماعية
- ❖ ضعف الاستثمارات السياحية
- ❖ مقبرة عشوائية ذات طاقة استيعابية ضعيفة

الفرص

- ❖ برنامج التنمية الجهوية لجهة الرباط سلا القنيطرة، وبرنامج تنمية عمالة سلا
- ❖ الميثاق الجديد للاستثمارات
- ❖ النموذج التنموي الجديد قيد التفعيل والتنزيل
- ❖ التقائية البرامج القطاعية ضمن برنامج عمل الجماعة
- ❖ أورش ومشاريع محلية و جهوية ووطنية هامة :
 - ✓ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
 - ✓ مشروع تصميم تهيئة جديد وطموح، برنامج مدن بدون صفيح
 - ✓ برامج التهيئة التشاركية
 - ✓ مشروع تهيئة ضفتي أبي رقرق
 - ✓ تمديد منطقة التسريع الصناعي
- ❖ برنامج الإدارة الرقمية
- ❖ تبسيط الإجراءات والمساطر الإدارية. وتقديم الخدمات على الخط
- ❖ التعاضد بين مختلف الجماعات المجاورة لتقديم مشاريع تكاملية ومندمجة ذات نفع عام
- ❖ توفر الجماعة على وعاء عقاري على شكل بنايات داخل مشاريع السكن الاجتماعي مسلمة من طرف المنعشين العقاريين والمخصصة أساسا لإحداث مرافق اجتماعية للقرب

الأهداف الاستراتيجية للجماعة

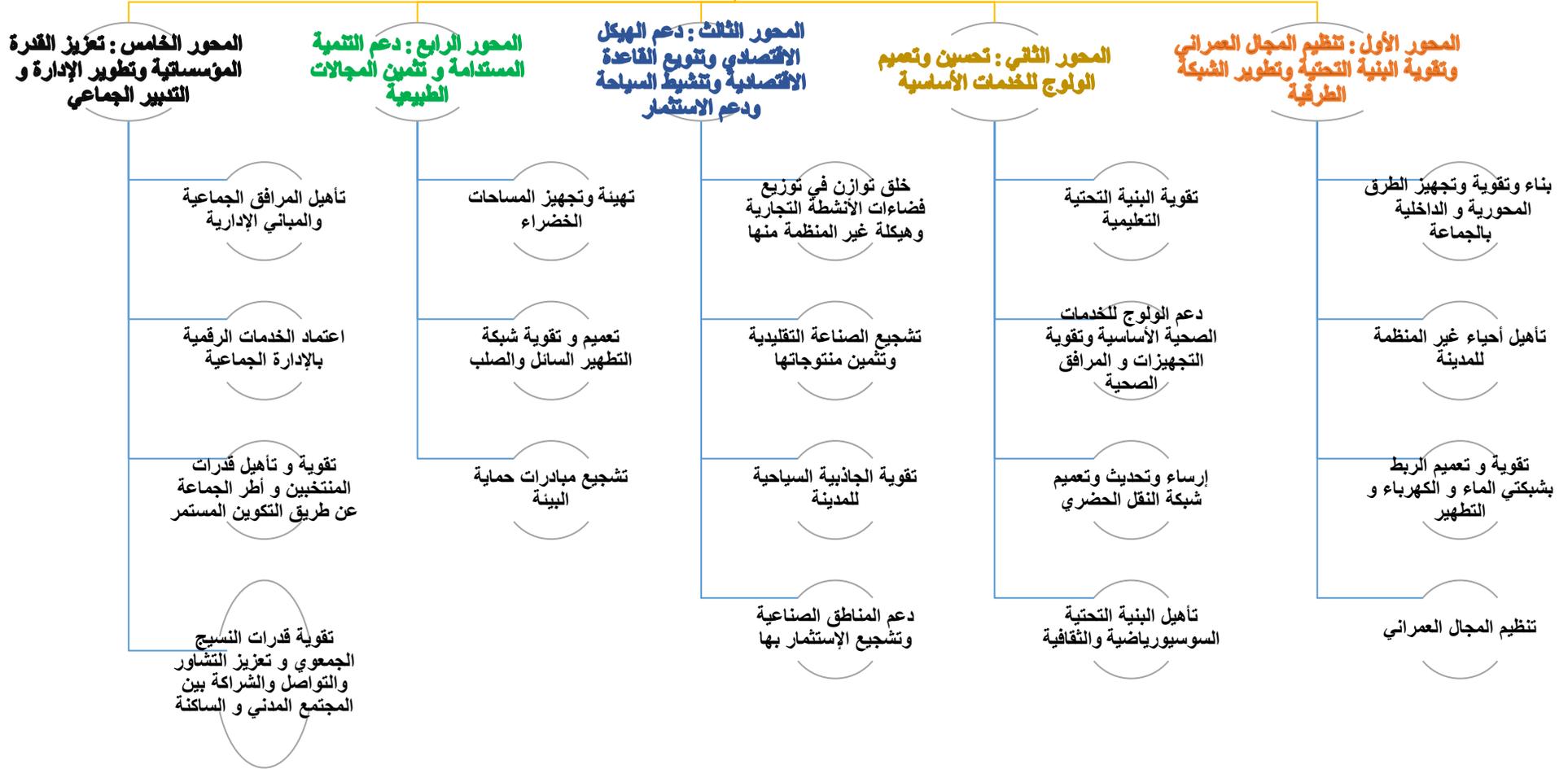
المحاور والأهداف الاستراتيجية

تقوم عملية بلورة الرؤية الاستراتيجية للجماعة على ضرورة استحضار الإشكاليات العامة للجماعة وكذا الاختلافات المجالية بين مناطقها المتنوعة، بغاية إدراجها في إطار منظور مشترك متوافق عليه بين مختلف الفاعلين والشركاء المؤسساتيين بهدف تحقيق تنمية مجالية شمولية و مندمجة.

كما تنسجم هذه الرؤية والخيارات المحددة في برنامج التنمية الجهوية لجهة الرباط سلا القنيطرة، والمنظور الاستراتيجي لبرنامج تنمية عمالة سلا.

وتم تجسيد الأهداف النوعية الحقيقية والواقعية، في محاور وأورش استراتيجية سيتم تنزيلها وتفعيلها في إطار برامج ومشاريع وأنشطة مهيكلية وهادفة.

المحاور والأهداف الاستراتيجية



مصفوفة المشاريع

مصفوفة مشاريع جماعة سيدي ابي القنادل 2022-2028 : برنامج عمل الجماعة

الرمز	عنوان المشروع	التكلفة التقديرية (م.د)	جدولة تكلفة المشروع					مساهمة الجماعة (م.د)	الشركاء	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء (م.د)	
			2028	2027	2026	2025	2024					2023
المحور الأول: تنظيم المجال العمراني وتقوية البنية التحتية وتطوير الشبكة الطرقية												
1	أشغال تهيئة الطريق الرابطة بين القطاع 3 والملعب الرياضي على مسافة 2 كلم SAAK 90 و SAAK 147	15,00								15,00	-	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة
2	مساهمة الجماعة في أشغال التهيئة المندمجة لمقطع الطريق الوطنية رقم 1 انطلاقا من ملتقى الطرق شاطئ الامم الى حدود الجماعة مع جماعة سيدي الطيبي على مسافة 3 كلم	120,00				120,00				5,00	-	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة جماعة عامر جماعة سلا
3	أشغال تهيئة طريق الحمري على مسافة 5 كلم (SAAK 110)	45,00		5,00	20,00	20,00				20,00		مجلس العمالة
4	أشغال تهيئة شارع النصر على مسافة 2 كلم (SAAK 121)	15,00				10,00	5,00			5,00		شركة العمران
5	أشغال التهيئة المندمجة للطريق SAAK 54 و SAAK 55 انطلاقا من طريق حمري على طول 0.5 كيلومتر	5,00			5,00					5,00		وزارة التجهيز والماء

1,00	مجلس العمالة	7,00	8,00	8,00	129 SAAK	بين طريق حمري و زردال على طول 0,8 كلم	6
3,00	مجلس العمالة	1,50	4,50	4,50		أشغال تهيئة طريق الحنشة المحاذية لمقلع دوسليم على طول 2 كلم	7
		10,00	3,20	6,80	10,00	تجديد شبكة الإنارة العمومية	8
25,00	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	-	25,00	25,00		أشغال تأهيل تجزئة زردال	9
المحور الثاني: تحسين وتعميم الولوج للخدمات الأساسية							
10,00	مجلس العمالة وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	5,00	10,00	5,00	15,00	انشاء قاعة مغطاة	10
	الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات	2,00	2,00	2,00	2,00	تجهيز مركب سوسيو تربوي وفضاء المواكبة و التشغيل للشباب باقامه البرج	11
	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة	2,00	2,00	2,00	2,00	تجهيز مركب سوسيو تربوي ومركز اجتماعي للأم و الطفل بجوهرة البحر	12
	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة	10,00	5,00	5,00	10,00	تجهيز مركب سوسيو تربوي ومركز اجتماعي لذوي الإحتياجات الخاصة OCEAN VIEW	13
3,00	- ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة؛ - مجلس عمالة سلا؛ - المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة.	-	1,00	1,00	1,00	إحداث ملاعب القرب	14

28,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة.	مجلس العمالة	3,00	10,00	10,00	2,00	1,00	8,00	31,00	تهينة ملعبين رياضيين بمدرجات وحجرات تغيير الملابس	15	
المحور الثالث: دعم الهيكل الاقتصادي وتنويع القاعدة الاقتصادية وتنشيط السياحة ودعم الاستثمار												
05,00		- وزارة الاقتصاد والمالية؛ - وزارة الداخلية؛ - وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني؛ - ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة؛ - مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة؛ - عمالة سلا؛ - مجلس جماعة سلا؛ - غرفة الصناعة التقليدية بالجهة؛ - شركة الرباط الجهة للتهينة.	12,00					5,00	39,00	44,00	مساهمة الجماعة في إنشاء دار الديغ بالمنطقة المحاذية للمجازر الجهوية	16
15,00												
12,00												
4,00	وزارة الصناعة والتجارة		2,00				6,00			6,00	تهينة حي الأنشطة الاقتصادية زردال	17
20,00	وزارة الصناعة والتجارة؛ غرفة الصناعة والتجارة والخدمات للجهة		10,00	10,00	10,00	10,00				30,00	خلق أحياء للأنشطة الحرفية (زردال) على مساحة 9 هكتار	18
المحور الرابع: دعم التنمية المستدامة وتثمين المجالات الطبيعية												
	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة		5,00				5,00			5,00	خلق فضاء ترفيهي داخل الغابة الحضرية (الحنشة و دوسليم)	19

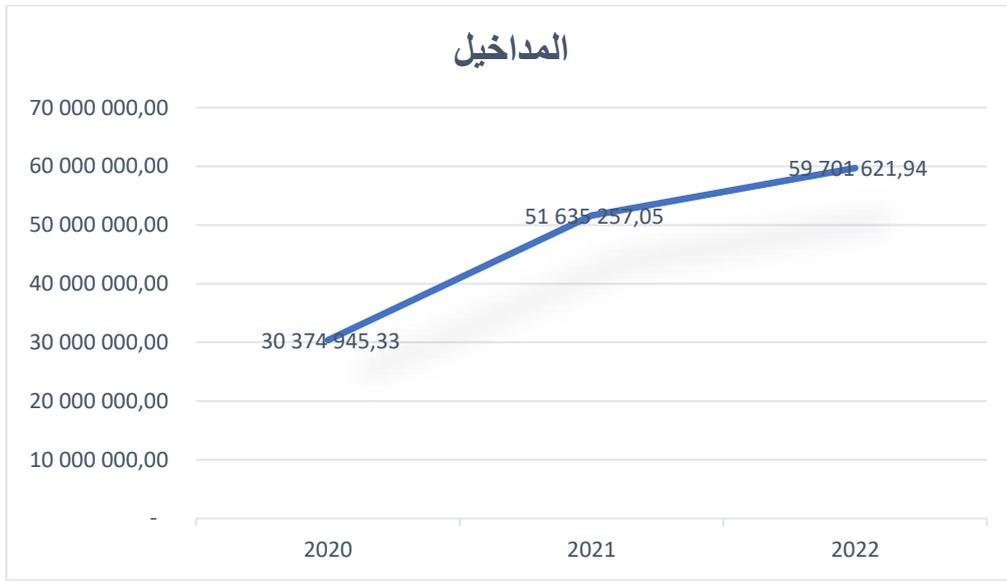
المحور الخامس: تعزيز القدرة المؤسسية وتطوير الإدارة والتدبير الجماعي												
			4,00					4,00	4,00	4,00	20	أشغال تهيئة مقر الجماعة وتأهيل الإدارة الجماعية واقتناء عتاد وأثاث المكاتب
6,00	شركة الضحى		-					6,00	6,00	6,00	21	أشغال بناء وتجهيز المكتب الصحي الجماعي
			10,00					5,00	5,00	10,00	22	أشغال بناء المستودع البلدي والمحجز الجماعي
			20,00					10	10	20,00	23	اقتناء أراضي حامله للمشاريع
			33,00			10,00	5,00	5,00	13,00	33,00	24	تعويض ذوي الأملاك لفتح الطرقات
			5,00		1,00	1,00	1,00	1,40	0,60	5,00	25	الدراسات التقنية المتعلقة بالتهيئة المندمجة للطرقات
			7,00			2,00	2,00	2,00	1,00	7,00	26	الدراسات التقنية المتعلقة بالبنائيات
			4,00						4,00	4,00	27	المعدات المتحركة: سيارة إسعاف، سيارة مجهزة لنقل الكلاب الضالة، شاحنة مجهزة بخزان، شاحنتين مجهزتين برافعة
			4,00			1,00	1,00	1,00	1,00	4,00	28	تحديث ورقمنة الإدارة واقتناء العتاد المعلوماتي البرمجيات والرقمنة
297			191,5	10	31	83	177	70,6	116,9	488,50		المجموع

المشاريع المشار إليها، مدرجة حسب تصميم التهيئة المصادق عليه (ظهير رقم 695/18/2 في 19 شتنبر 2018) وسيتم تحيين المشاريع لتكييفها مع مشروع تصميم التهيئة بعد المصادقة عليه

تقييم موارد الجماعة وتكاليف برنامج عمل الجماعة

موارد الجماعة الترابية متعددة ومن أهمها الضرائب والرسوم والوصايا والقروض والهبات والإعانات والأكرية وغيرها، وقد تكون هذه المداخل محلية أو وطنية، إما تستخلصها الجماعة بطريقة مباشرة أو من خلال المصالح المركزية لوزارة المالية كالضريبة على القيمة المضافة مثلا.

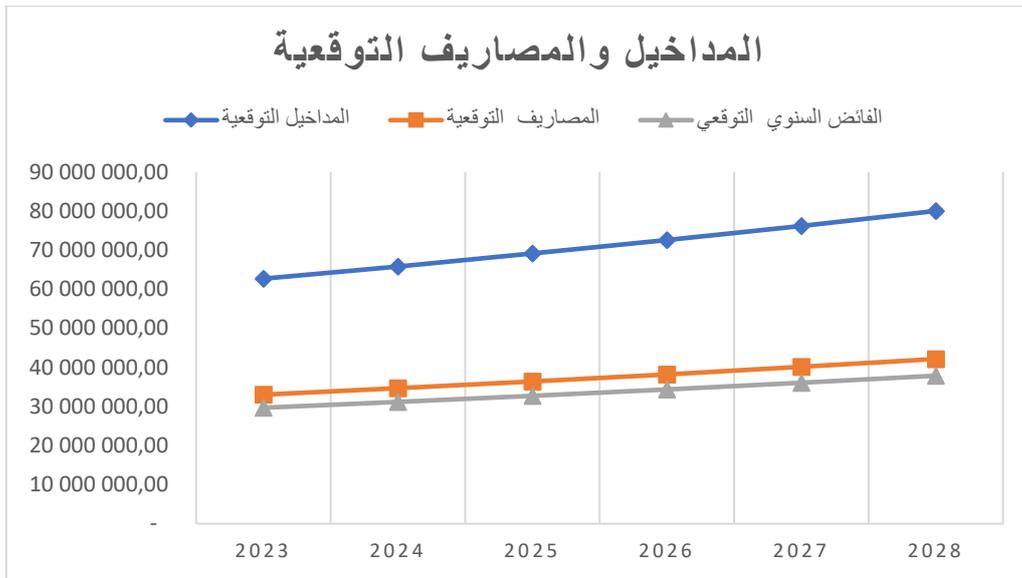
يبين الرسم البياني التالي الاتجاه التصاعدي لمداخل الجماعة خلال ثلاث سنوات الماضية، مما يتماشى مع الطفرة التنموية التي تعرفها الجماعة والمشاريع الكبيرة التي شهدتها.



حققت جماعة ابي القنادل فائضا في الميزانية يتخطى 25 مليون درهم في سنة 2021 و 28 مليون درهم في سنة 2022، كما يتوقع تحقيق أكثر من 37 مليون درهم في سنة 2028.

2028	2027	2026	2025	2024	2023	
80 005 883,30	76 196 079,33	72 567 694,60	69 112 090,10	65 821 038,19	62 686 703,04	المداخل التوقعية
42 141 632,22	40 134 887,83	38 223 702,69	36 403 526,37	34 670 025,12	33 019 071,54	المصاريف التوقعية
37 864 251,08	36 061 191,51	34 343 991,91	32 708 563,73	31 151 013,07	29 667 631,50	الفائض السنوي التوقعي

جدول المداخل والمصاريف التوقعية



وتجدر الإشارة إلى أنه من أجل انجاز جميع المشاريع المبرمجة بين سنتين 2023 و2028 ستعتمد جماعة سيدي أبي القنادل بالإضافة إلى الفائض السنوي في الميزانية الى ترخيصات الوزارات، كوزارة الداخلية ووزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة مع الاستعانة بصندوق التجهيز الجماعي عند الاقتضاء.

حجم الاستثمارات المالية للمشاريع التي سيتم إنجازها من طرف جماعة سيدي أبي القنادل حسب المحاور:

المحور	التكلفة التقديرية (م. د)	مساهمة الجماعة (م. د)
تنظيم المجال العمراني وتقوية البنية التحتية وتطوير الشبكة الطرقية	247,5	53,50
تحسين وتعميم الولوج للخدمات الأساسية	63,00	22,00
دعم الهيكل الاقتصادي وتنويع القاعدة الاقتصادية وتنشيط السياحة ودعم الاستثمار	80,00	24,00
دعم التنمية المستدامة واثمين المجالات الطبيعية	5,00	5,00
تعزيز القدرة المؤسساتية وتطوير الإدارة والتدبير الجماعي	93,00	87,00
التكلفة الإجمالية	488,50	191,50

حجم الاستثمارات المالية للمشاريع التي سيتم إنجازها من طرف جماعة سيدي أبي القنادل حسب السنوات:

السنوات	2023	2024	2025	2026	2027	2028
التكلفة التقديرية (م. د)	116,90	70,60	177,00	83,00	31,00	10,00

مصفوفة تتبع مشاريع جماعة سيدي ابي القنادل 2022-2028

الانجاز التتبع والتقييم		جدولة تكلفة المشروع						التكلفة التقديرية (م.د)	عنوان المشروع	الرمز
		2028	2027	2026	2025	2024	2023			
ملاحظات	نسبة الانجاز	اهداف المشروع	المسؤول عن التتبع	المحور الأول: تنظيم المجال العمراني وتقوية البنية التحتية وتطوير الشبكة الطرقية						
							15,00	15,00	أشغال تهيئة الطريق الرابطة بين القطاع 3 والملعب الرياضي على مسافة 2 كلم SAAK 147 و 90	1
			لجنة التتبع:						مساهمة الجماعة في أشغال التهيئة المندمجة لمقطع الطريق الوطنية رقم 1 انطلاقا من ملتقى الطرق شاطئ الامم الى حدود الجماعة مع جماعة سيدي الطيبي على مسافة 3 كلم	2
		• تنظيم المجال العمراني • قصد خلق تناسق عمراني داخل تراب الجماعة؛	- رئيس الجماعة - مدير مصالح الجماعة			120,00			أشغال تهيئة طريق الحمري على مسافة 5 كلم (SAAK 110)	3
		• تقوية وتمديد الشبكة الطرقية قصد تسهيل الولوجية داخل تراب الجماعة ومع محيطها الخارجي؛	- رئيس مصلحة الدراسات التقنية والأشغال والصيانة والصفقات - اللجان - المنتخبون.		5,00	20,00	20,00		أشغال تهيئة شارع النصر على مسافة 2 كلم (SAAK 121)	4
		• تقوية وتعميم الإنارة العمومية.					10,00	5,00	أشغال التهيئة المندمجة للطريق SAAK 54 و SAAK 55 انطلاقا من طريق حمري على طول 0.5 كيلومتر	5

18	خلق أحياء للأنشطة الحرفية (زردال) على مساحة 9 هكتار	30,00										10,00	10,00	10,00	إلى أعضائها أعلاه.	قصد خلق فرص للشغل جلب الاستثمارات		
المحور الرابع: دعم التنمية المستدامة وتثمين المجالات الطبيعية																		
19	خلق فضاء ترفيهي داخل الغابة الحضرية (الحنشة ودوسليم)	5,00												5,00	نفس لجنة التتبع المشار إلى أعضائها أعلاه.	• تأهيل وتعميم المرافق الترفيهية داخل الجماعة		
المحور الخامس: تعزيز القدرة المؤسسية وتطوير الإدارة والتدبير الجماعي																		
20	أشغال تهيئة مقر الجماعة وتأهيل الإدارة الجماعية واقتناء عتاد وأثاث المكاتب	4,00													لجنة التتبع:	• تأهيل المرافق الجماعية والمباني الإدارية		
21	أشغال بناء وتجهيز المكتب الصحي الجماعي	6,00													- رئيس الجماعة	• التدبير المندمج للمرافق وتنزيل مبادئ الحكامة		
22	أشغال بناء المستودع البلدي والمحجز الجماعي	10,00													- مدير مصالح الجماعة			
23	اقتناء أراضي حامله للمشاريع	20,00																
24	تعويض ذوي الأملاك لفتح الطرقات	33,00																
25	الدراسات التقنية المتعلقة بالتهيئة المندمجة للطرقات	5,00													- رئيس مصلحة الدراسات التقنية والأشغال والصيانة والصفقات - اللجان - المنتخبون.	• تشخيص الوضع الحالي واعداد وتحيين الدراسات التقنية والمعمارية للطرق والبنىات بالجماعة		
26	الدراسات التقنية المتعلقة بالبنىات	7,00																
27	المعدات المتحركة: سيارة إسعاف، سيارة مجهزة لنقل الكلاب الضالة، شاحنة مجهزة بخزان، شاحنتين مجهزتين برافعة	4,00																
28	تحديث ورقمنة الادارة واقتناء العتاد المعلوماتي البرمجيات والرقمنة	4,00														• اعتماد الخدمات الرقمية بالإدارة الجماعية		
المجموع												10	31	83	177	70,6	116,9	488,50

مؤشرات التنمية في افق 2028

اعتمادا على الرؤية والأهداف الإستراتيجية التي وضعها المجلس في إطار بلورة برنامج عمله الذي يضم مجموعة من المشاريع القطاعية، فإن المجلس يهدف إلى تغيير الوضع الحالي إلى الأفضل في افق 2028 وذلك من خلال تحسين مؤشرات التنمية والفعالية كما هو موضح في الجدول التالي:

المؤشرات الخاصة بالمشاريع التي تتطلب القيام بالدراسات من طرف مكاتب الدراسات وتسوية العقار والحصول على تراخيص البناء			
وحدة الحساب		نوعية المؤشرات	
النسب المئوية التراكمية	النسب المئوية	تصفية العقار	مؤشر الإعداد
		الدراسات الجيوتقنية	
		الدراسات الطبوغرافية	
		الدراسات المعمارية	
		الدراسات التقنية	
		مكتب المراقبة	
		رخصة البناء	
ملف طلب العروض			
النسب المئوية		المبلغ المرصود/المبلغ الملتمزم به بتاريخ التقييم	مؤشر الالتزام
النسب المئوية		مبلغ الأداءات إلى حدود تاريخ التقييم/مبلغ الصفقة	مؤشر الأداءات
النسب المئوية		الأشغال المنجزة/الأشغال المبرمجة في المشروع	تقدم الأشغال
المؤشرات الخاصة بمشاريع التي تتطلب الإصلاح أو التأهيل			
وحدة الحساب		نوعية المؤشرات	
النسب المئوية التراكمية	النسب المئوية	تشخيص حاجيات التأهيل	مؤشر الإعداد
		الدراسات التقنية	
		رخصة الإصلاح	
		ملف طلب العروض	
النسب المئوية		المبلغ المرصود/المبلغ الملتمزم به بتاريخ التقييم	مؤشر الالتزام
النسب المئوية		مبلغ الأداءات إلى حدود تاريخ التقييم/مبلغ الصفقة	مؤشر الأداءات
النسب المئوية		الأشغال المنجزة/الأشغال المبرمجة في المشروع	تقدم الأشغال
المؤشرات الخاصة بمشاريع البناء			
وحدة الحساب		نوعية المؤشرات	
النسب المئوية التراكمية	النسب المئوية	ملف طلب العروض	مؤشر الإعداد
		المبلغ المرصود/المبلغ الملتمزم به بتاريخ التقييم	
		مبلغ الأداءات إلى حدود تاريخ التقييم/مبلغ الصفقة	
		الأشغال المنجزة/الأشغال المبرمجة في المشروع	
النسب المئوية		المبلغ المرصود/المبلغ الملتمزم به بتاريخ التقييم	مؤشر الالتزام
النسب المئوية		مبلغ الأداءات إلى حدود تاريخ التقييم/مبلغ الصفقة	مؤشر الأداءات
النسب المئوية		الأشغال المنجزة/الأشغال المبرمجة في المشروع	تقدم الأشغال
المؤشرات الخاصة بمشاريع التجهيز			
وحدة الحساب		نوعية المؤشرات	
النسب المئوية التراكمية	النسب المئوية	تشخيص الحاجيات	مؤشر الإعداد
		ملف طلب العروض	
النسب المئوية		المبلغ المرصود/المبلغ الملتمزم به بتاريخ التقييم	مؤشر الالتزام
النسب المئوية		مبلغ الأداءات إلى حدود تاريخ التقييم/مبلغ الصفقة	مؤشر الأداءات
النسب المئوية		الأعمال المنجزة/الأعمال المبرمجة في المشروع	تقدم الأعمال
المؤشرات الخاصة بمشاريع اقتناء المعدات او الخدمات			
وحدة الحساب		نوعية المؤشرات	
النسب المئوية التراكمية	النسب المئوية	تشخيص الحاجيات	مؤشر الإعداد
		ملف طلب العروض	
النسب المئوية		المبلغ المرصود/المبلغ الملتمزم به بتاريخ التقييم	مؤشر الالتزام
النسب المئوية		مبلغ الأداءات إلى حدود تاريخ التقييم/مبلغ الصفقة	مؤشر الأداءات
النسب المئوية		الأعمال المنجزة/الأعمال المبرمجة في المشروع	تقدم الأعمال

المرفقات

منظومة تتبع مشاريع برنامج عمل الجماعة سيدي أبي القنادل 2019-2022

الرقم	المشاريع والأنشطة		التحقيب الزمني		المسؤوليات		الانجاز والتتبع والتقييم	
	تسمية المشروع		الأولوية	سنة الانجاز	المسؤول عن التنفيذ	المسؤول عن التتبع	نسبة الانجاز	ملاحظات
تقوية البنيات التحتية وشبكة الطرق								
1	أشغال تهيئة وتنشئة الطريق الوطنية رقم 1 من النقطة الكيلومترية 247 الى النقطة الكيلومترية 261 من جماعة عامر إلى جماعة أبي القنادل		1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل وزارة النقل واللوجستيك		70%	
2	أشغال التهيئة المندمجة لمقطع الطريق الوطنية رقم 1 انطلاقا من ملتقى طرق شاطئ الامم الى حدود الجماعة مع جماعة سيدي الطيبي		1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل وزارة النقل واللوجستيك	لجنة التتبع: رئيس الجماعة	70%	
3	أشغال تهيئة طريق الحمري على مسافة على مسافة 5 كيلومتر SAAK 110		1	2019	مجلس عمالة سلا	مدير الجماعة	50%	
4	أشغال تهيئة الطريق جيني على مسافة 5 كيلومتر SAAK 110		1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل مجلس عمالة سلا	مصالح الجماعة	75%	
5	أشغال تهيئة الطريق الموازية للسكة الحديدية SAAK 281		1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل شركة الرباط للتهيئة	الدراسات التقنية والأشغال والصيانة	في طور الإنجاز	
6	أشغال التهيئة المندمجة لمقطع الطريق 113 (انطلاقا من الطريق الإقليمية SAAK 4002 عبر دوار الحنشة على مسافة 2 كيلومتر)		1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل	الصفقات - اللجان	0%	
7	أشغال التهيئة المندمجة للطريق الإقليمية رقم 2 بين النقطتين الكيلومتريتين 200+6 و 16+200		1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل	المنتخبون	0%	
8	أشغال التهيئة المندمجة لشاطئ الامم		1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل رياض		100%	

9	أشغال التهيئة المندمجة للطريق 17 SAAK انطلاقا من الطريق الوطنية 1 الى غاية نهاية الطريق الساحلية على طول 2 كيلومتر (امتدادا للطريق الاقليمية 4002)	1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل	0%
10	أشغال التهيئة المندمجة للطريق 54 SAAK و 55 AAKS انطلاقا من طريق حمري الى غاية نهاية الطريق الساحلية على طول 2.5 كيلومتر	1	2020	جماعة سيدي أبي القنادل	20%
11	أشغال التهيئة انطلاقا من طريق الجيني الى حدود الجماعة على طول 4002 كيلومتر	1	2021	جماعة سيدي أبي القنادل مجلس عمالة سلا	50%
12	أشغال التهيئة المندمجة لطريق دوسليم 94 SAAK على طول 3 كيلومتر	1	2021	جماعة سيدي أبي القنادل شركة العمران شركة الرباط للتهيئة	100%
13	أشغال التهيئة المندمجة للطريق 129 SAAK على طول 1 كيلومتر	1	2021	جماعة سيدي أبي القنادل	0%
14	أشغال الانارة العمومية لفائدة دواوير الجماعة	1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل	70%
15	أشغال إصلاح واجهات المنازل بالمركز	1	2020	جماعة سيدي أبي القنادل	0%
16	التدبير المفوض للانارة العمومية	1	2020	جماعة سيدي أبي القنادل	0%
التعمير والبيئة					
17	أشغال تهيئة تجزئة زردال	1	2020-2021-2022	جماعة سيدي أبي القنادل	0%
التعليم الاولي، الابتدائي، الاعدادي، الثانوي التأهيلي					
18	بناء وتجهيز مركب سوسيو تربوي التعليم الاولي نادي النسوي فضاء الناشئة	1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل INDH	80% نفس لجنة التنوع المشار الى أعضائها أعلاه.
القطاع الاجتماعي والثقافي					

19	أشغال بناء او تجهيز مركز ثقافي المقر السابق	1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل مجلس عمالة سلا	0%	تم تعويضه بالمركز الثقافي بزردال	
20	أشغال ترميم المقبرة	1		جماعة سيدي أبي القنادل	0%	نفس لجنة التنوع المشار إلى أعضائها أعلاه.	
21	دعم النقل المدرسي اقتناء سيارتين للنقل المدرسي	1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل مجلس عمالة سلا	0%	تم تعويضه بكراء حافلات بمشاركة مع مجلس العمالة	
22	إقتناء سيارة لنقل ذوي الاحتياجات الخاصة	1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل	100%		
القطاع الاقتصادي							
23	إحداث منطقة أنشطة اقتصادية على مساحة 2.5 هكتارات	1	2019-2020-2021-2022	شركة الرباط للتهيئة	100%		
قطاع الشباب والرياضة							
24	أشغال تهيئة وإصلاح الملاعب داخل المؤسسات التعليمية	1	2019	جماعة سيدي أبي القنادل	0%		
25	بناء ملعب كرة القدم بالمنزه	1	2019	شركة العمران	20%	نفس لجنة التنوع المشار إلى أعضائها أعلاه.	
26	بناء ثلاثة ملاعب القرب	1	2020	جماعة سيدي أبي القنادل	0%		
27	بناء قاعة مغطاة	1	2021-2022	جماعة سيدي أبي القنادل	0%		
القطاع الصحي الجماعي							

	0%	نفس لجنة التتبع المشار إلى أعضائها أعلاه.	جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	إعادة هيكلة جزء من المركز الصحي السابق لمركز الصحة الجماعي	28
	100%		جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	إقتناء سيارات الإسعاف مجهزة	29
قطاع البيئة وتدبير النفايات							
	100%	نفس لجنة التتبع المشار إلى أعضائها أعلاه.	جماعة سيدي أبي القنادل	2019-2020- 2021-2022	1	اتفاقية التدبير المفوض لقطاع النفايات بالجماعة	30
قطاع البناءات الجماعية							
	25%		جماعة سيدي أبي القنادل	2019-2020	1	أشغال تهيئة مقر الجماعة	31
	0%		جماعة سيدي أبي القنادل	2020	1	أشغال بناء مستودع المحجز البلدي	32
	0%	نفس لجنة التتبع المشار إلى أعضائها أعلاه.	جماعة سيدي أبي القنادل	2021	1	أشغال بناء مستودع حفظ الأموات	33
	80%		جماعة سيدي أبي القنادل	2019	1	تجديد حظيرة السيارات التابعة للجماعة	34
إعداد قرارات التصفيح المتعلقة بالطرقات	20%		جماعة سيدي أبي القنادل	2020-2021	1	اقتناء أراضي حاملي المشاريع	35
	0%		جماعة سيدي أبي القنادل	2021	1	تعويض ذوي الأملاك لفتح الطرقات	36
الدراسات التقنية							

	5%	نفس لجنة التتبع	جماعة سيدي أبي القنادل	2019-2020	1	الدراسات التقنية المتعلقة بالتهيئة المندمجة للطرق	37
	0%	المشار إلى أعضائها أعلاه.	جماعة سيدي أبي القنادل	2019-2020- 2021	1	الدراسات التقنية المتعلقة بالبنائيات	38
الدراسات العامة							
	0%	نفس لجنة التتبع المشار إلى أعضائها أعلاه.	جماعة سيدي أبي القنادل	2019-2020- 2021	1	الدراسات المتعلقة بالمشاريع في مخطط برنامج عمل الجماعة	39

Liste des projets programmés sur la période 2022-2028 par Redal dans la commune de Bouknadel

Métier	Description	Consistance globale du projet	Famille de projet	Cumul réalisé à fin 2021	Cout Global du projet 2022	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Electricité	Renouvellement Disjoncteur HTB postes source.	5 Disjoncteurs 60 KV PS Aneur	Sécurité de l'Alimentation	329 472	5 399 472				250 000	2 970 000	1 850 000	
Eau Potable	Réalisation de conduite eau DN315 Bouknadel (11320 ml)	11320 ml PVC DN 315	Continuité & Amélioration de Service		15 966 600				5 322 200	8 322 200	2 322 200	
Eau Potable	Réalisation de conduite eau DN400 Bouknadel au niveau d'une future voie d'aménagement Etage 105 M3 (820 ml)	820 ml PVC DN 400	Continuité & Amélioration de Service		1 597 400						1 597 400	
Assainissement	Collecteur-HS.Br5	1880 ml de diamètres 1400 à 1600	Continuité & Amélioration de Service		11 849 640					2 924 820	5 924 820	3 000 000
Assainissement	Collecteur-HS.Br (tronçon aval)	1130 ml Dalot 2,5x2 et D/H (2,5/3,25)	Continuité & Amélioration de Service		25 656 400					11 828 200	8 128 200	5 700 000
Eau Potable	Extension du réservoir Aneur (1 "20 000 m3)	Réservoir 20 000 m3	Sécurité de l'Alimentation		35 000 000				20 000 000	15 000 000		
Assainissement	Collecteur BK.est	Realisation d'un dalot de section 2,5x3m sur 1160 ml et une galerie de section 4x5 sur 1070ml	Continuité & Amélioration de Service		66 485 100			18 621 700	22 761 700	25 101 700		
Assainissement	Intercepteur PDN	Réalisation d'une galerie de section 4x5 m sur 420 ml	Continuité & Amélioration de Service		37 606 800			13 351 800	13 351 800	10 903 200		
Assainissement	Intercepteurs de Bouknadel 1- 2 et 3 - Bouknadel	1900 ml de galerie T180 2660 ml en galerie T200 400 ml en galerie T240	Dépollution	31 701 772	32 070 007	368 235						



البرنامج التنموي لقطاع الصحة و الحماية الاجتماعية بعمالة سلا الفترة 2022-2028

ملاحظات	سنة البرمجة	الجهة المكلفة بالتمويل	التكلفة المالية (مليون الدرهم)	الجماعة أو المقاطعة	المشروع
تم افتتاحه 2022	2022	مندوبية الصحة والحماية الاجتماعية	1,5	بوقنادل	بناء المركز الصحي المنتزه بوقنادل
سيتم إنجازهما من طرف شركة الرباط تهيئة	2023	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	8	بوقنادل	بناء مركزين صحيين بالحنشة
الدراسات في طور الانجاز	2023	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	100	ابي القنادل	بناء و تجهيز مستشفى القرب 45 سرير ابي القنادل
	2027	-	3,8	ابي القنادل	بناء فضاء صحة الشباب ابي القنادل

مقتطف من اللقاء التشاوري الاخباري الموسع الخاص بإعداد برنامج عمل الجماعة 2022-2028



برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل 2022-2028

مقتطف من الاستطلاع الميداني مع ساكنة سيدي أبي القنادل



مقتطف من اللقاء التشاوري مع الجمعيات والتعاونيات بجماعة أبي القنادل



المصادقة على برنامج عمل جماعة سيدي أبي القنادل 2022 خلال الدورة العادية لشهر فبراير 2023



إن توفر الجماعة على برنامج عمل هو امتلاك لتصور استراتيجي يمكنها من تحقيق الأهداف التنموية التي تم تسطيرها من قبل. كما أن إنجاز هذه الوثيقة اعتمادا على مقارنة تشاركية، أخذت بعين الاعتبار مختلف اهتمامات الساكنة وانتظاراتها وملاحظات مختلف الفاعلين واقتراحاتهم من داخل المجال، يجعلها منظارا جماعيا للإشكالات المطروحة والحلول المقترحة والتدخلات المبرمجة بعين جماعية على اعتبار أن الانشغال الأساسي للمجلس الجماعي هو تنمية الجماعة في إطار علاقتها بمحيطها، وذلك من خلال إشراك الساكنة في تدبير المجال الترابي.

وانطلاقا من التشخيص التشاركي الذي قامت به جماعة سيدي أبي القنادل خلال مراحل إعداد برنامج عملها الممتد للفترة ما بين 2022-2028، فقد خلصت الى بلورة مجموعة من المشاريع والبرامج التي تهدف بالأساس إلى:

- تنظيم المجال العمراني وتقوية البنية التحتية وتطوير الشبكة الطرقية.
- توسيع القاعدة الاقتصادية وتقويتها.
- تحسين البيئة الاجتماعية والثقافية والرياضية بالجماعة.
- توفير بيئة سكنية وعمرانية وصحية آمنة وجذابة لتحقيق سبل العيش الكريم.

إن تنزيل مشاريع هذا البرنامج التي يصل عددها الى 28 مشروع، بتكلفة تقديرية قدرها 488,50 مليون درهم وبمساهمة للجماعة تقدر 191,50 مليون درهم على أرض الواقع يضعنا، مع شعورنا بحجم المسؤولية الملقاة على عاتقنا، أمام تحدي قوي من أجل كسب رهان التنمية بجماعة سيدي أبي القنادل ويجعلنا في نفس الوقت مقتنعين بمواصلة مشوار التنمية بإصرار وحزم، رغم الإكراهات والتحديات المختلفة، إيماننا بأن التنمية المحلية مهمة مركزية وأساسية للجماعة تقتضي انخراط الجميع بشكل فعال في إنجاز البرامج والمشاريع المسطرة.

رئيس المجلس:

عبد الصمد الزمزمي

نائب كاتبه المجلس:

عبد الرزاق كوغبار

تأشيرة السيد عامل عمالة سلا